

# さくらインターネット株式会社（3778） 2013年3月期 第3四半期 決算説明会

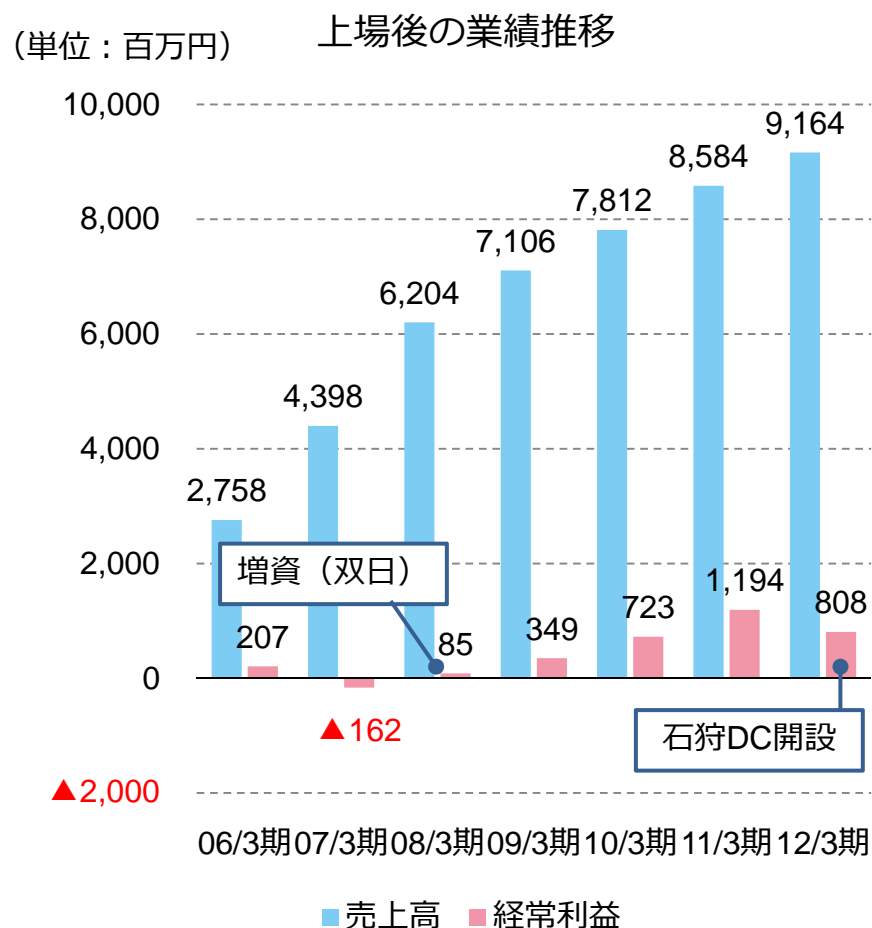
代表取締役社長 田中邦裕

2013年1月28日

|      |         |       |      |
|------|---------|-------|------|
| I.   | 会社概要    | ..... | P.3  |
| II.  | 決算概況    | ..... | P.6  |
| III. | 事業トピック  | ..... | P.15 |
| IV.  | 今後の取り組み | ..... | P.21 |

# I. 会社概要

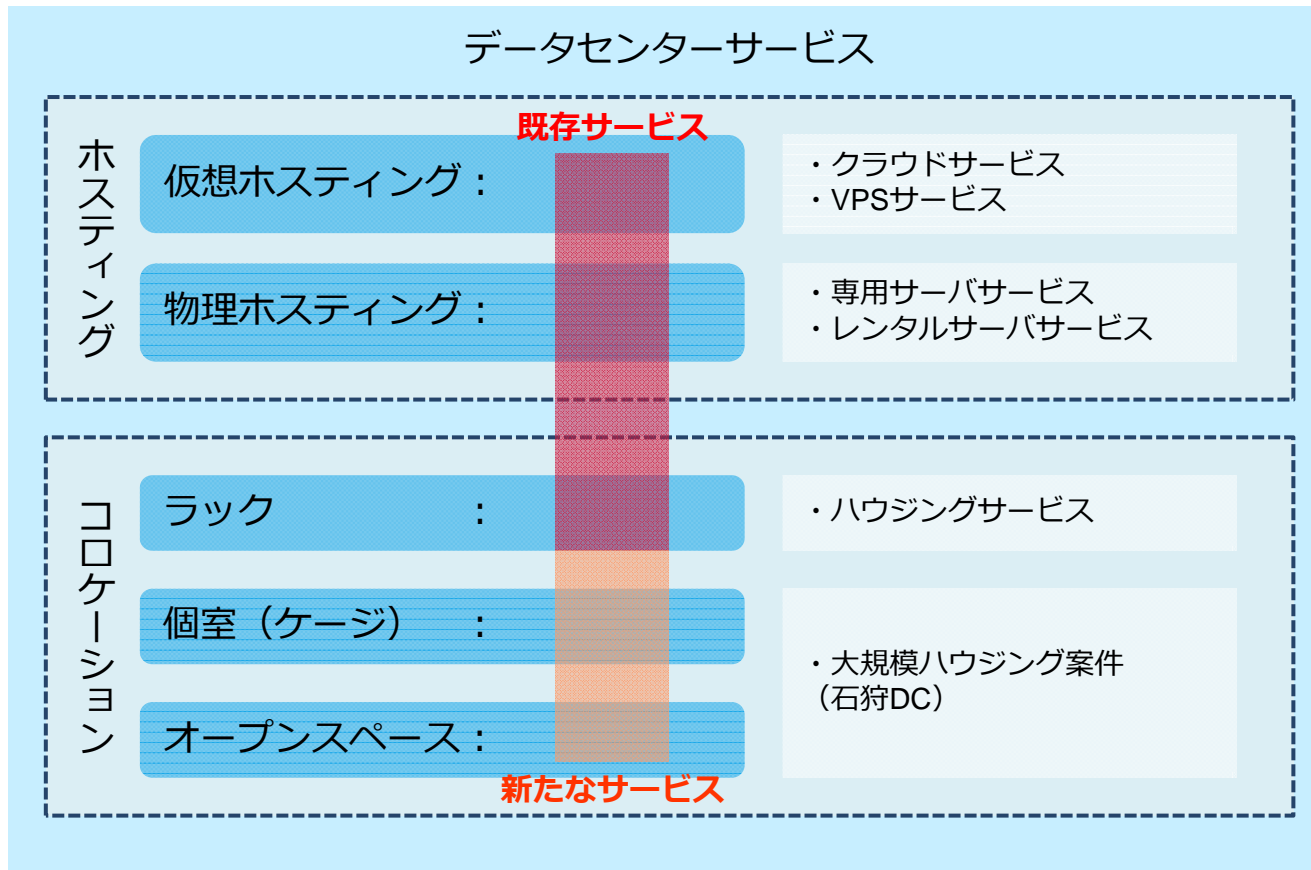
## 上場後も安定した事業成長を続ける、データセンター専門事業者



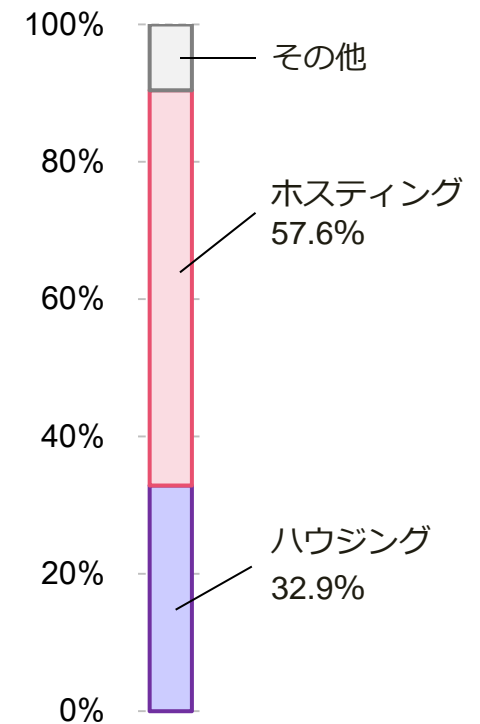
|       |  |
|-------|--|
| 商号    | さくらインターネット株式会社   |
| 本社所在地 | 大阪市中央区南本町一丁目8番14号  |
| 設立年月日 | 1999年8月17日<br>(サービス開始は1996年12月23日)   |
| 取締役   | 代表取締役 社長 田中 邦裕<br>取締役 副社長 舘野 正明<br>取締役 川田 正貴<br>取締役 村上 宗久<br>取締役(社外) 野村 昌雄 |
| 上場年月日 | 2005年10月12日(東証マザーズ)  |
| 決算    | 3月末日   |
| 資本金   | 8億9,530万円  |
| 従業員数  | 187名   |

(※2012年12月31日現在)

### 石狩DCの開設により、サービスカバレッジが拡大



当社サービス別売上高構成比  
(2012年3月期)



## II. 決算概況

- ① 低価格帯サービスが好調
  - ✓ 対前年同期比でレンタルサーバ、VPSは**2**桁成長を記録
- ② 一昨年10月より稼働した石狩DCの運用コストが影響

(金額：百万円)

| 科目名    | '12/3期<br>Q3累計<br>(実績) | '13/3期<br>Q3累計<br>(実績) | 前年同期比 |       |
|--------|------------------------|------------------------|-------|-------|
|        |                        |                        | (増減額) | (増減率) |
| 売上高    | 6,839                  | 7,041                  | 202   | 3.0   |
| 営業利益   | 707                    | 637                    | ▲70   | ▲10.0 |
| 経常利益   | 659                    | 598                    | ▲60   | ▲9.2  |
| 四半期純利益 | 427                    | 369                    | ▲57   | ▲13.4 |

※対売上高比率、増減率の単位は%

## 2. 損益計算書（前四半期比）

- ① 大規模ハウジング案件が第3四半期より一部稼働
- ② 石狩DCの稼働率向上による運用コスト増とWebプロモーションの強化

（金額：百万円）

| 科目名    | '12/3期 |       |       |       | '13/3期 |       |       | 前四半期比 |       |
|--------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
|        | Q1会計   | Q2会計  | Q3会計  | Q4会計  | Q1会計   | Q2会計  | Q3会計  | 増減額   | 増減率   |
| 売上高    | 2,272  | 2,270 | 2,296 | 2,325 | 2,340  | 2,331 | 2,369 | 38    | 1.6   |
| 売上総利益  | 736    | 660   | 566   | 549   | 663    | 631   | 613   | ▲18   | ▲2.9  |
| 対売上高比率 | 32.4   | 29.1  | 24.7  | 23.6  | 28.4   | 27.1  | 25.9  |       |       |
| 営業利益   | 310    | 257   | 140   | 165   | 258    | 212   | 166   | ▲45   | ▲21.4 |
| 対売上高比率 | 13.6   | 11.3  | 6.1   | 7.1   | 11.0   | 9.1   | 7.0   |       |       |
| 経常利益   | 299    | 239   | 119   | 149   | 243    | 198   | 157   | ▲40   | ▲20.6 |
| 対売上高比率 | 13.2   | 10.6  | 5.2   | 6.4   | 10.4   | 8.5   | 6.6   |       |       |
| 四半期純利益 | 229    | 136   | 61    | 129   | 145    | 115   | 108   | ▲6    | ▲6.0  |
| 対売上高比率 | 10.1   | 6.0   | 2.7   | 5.6   | 6.2    | 5.0   | 4.6   |       |       |
| EBITDA | 591    | 569   | 500   | 572   | 597    | 585   | 581   | ▲4    | ▲0.7  |

※対売上高比率、増減率の単位は%

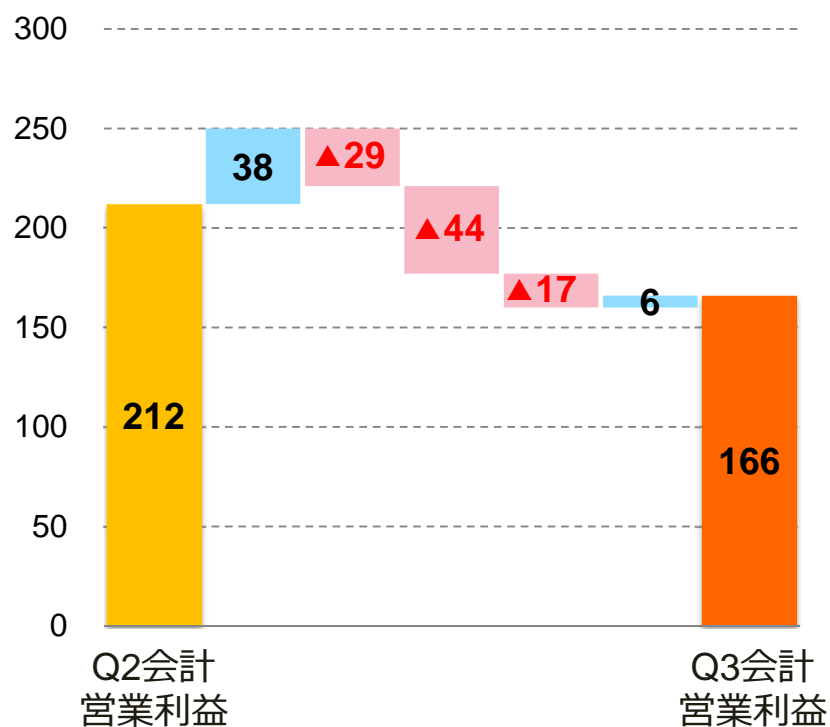
EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 減価償却費



## 2. 損益計算書（前四半期比）

今後の売上成長を牽引する石狩DCの稼働スペース拡張や、新サービス投入に伴う機材調達を実施

(単位：百万円) 売上高分析（前四半期差）



| 営業利益の増減要因                                 | 増減額<br>(百万円) |
|---|--------------|
| 売上高の増加<br>(※詳細は次ページ参照)                    | <b>38</b>    |
| 石狩DCの償却負担増<br>・稼働スペースの拡張<br>・提供サーバ台数の増加 等 | <b>▲29</b>   |
| 新サービス関連の仕入増加<br>・パーツ (SSD) 等              | <b>▲44</b>   |
| Webプロモーション強化                              | <b>▲17</b>   |
| その他                                       | <b>6</b>     |

### 3. サービス別売上高（前四半期比）

- ① 大規模ハウジング案件が第3四半期より一部稼働
- ② 「さくらの専用サーバ」の受注は順調だが、旧サービスの解約が続く
- ③ 利用中件数の順調な積み増し

（金額：百万円）

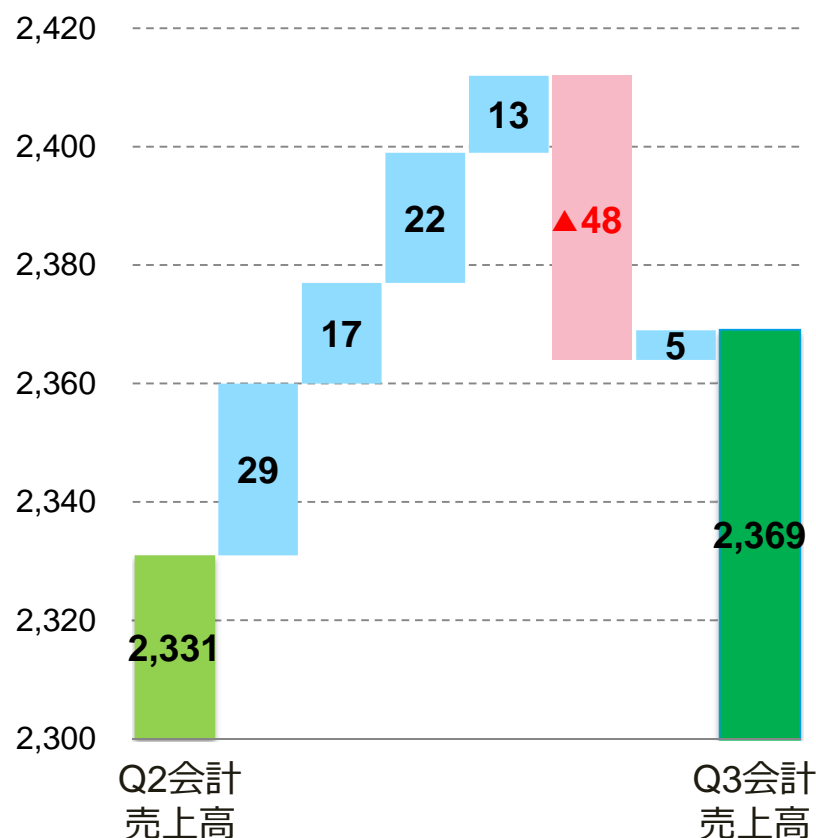
| 科目名     | '12/3期 |      |      |      | '13/3期 |      |      | 前四半期比 |      |
|---------|--------|------|------|------|--------|------|------|-------|------|
|         | Q1会計   | Q2会計 | Q3会計 | Q4会計 | Q1会計   | Q2会計 | Q3会計 | 増減額   | 増減率  |
| ハウジング   | 757    | 744  | 756  | 752  | 760    | 757  | 786  | 28    | 3.8  |
| 対売上高比率  | 33.3   | 32.8 | 33.0 | 32.3 | 32.5   | 32.5 | 33.2 |       |      |
| 専用サーバ   | 821    | 817  | 801  | 776  | 751    | 729  | 686  | ▲42   | ▲5.9 |
| 対売上高比率  | 36.2   | 36.0 | 34.9 | 33.4 | 32.1   | 31.3 | 29.0 |       |      |
| レンタルサーバ | 404    | 420  | 430  | 447  | 463    | 475  | 489  | 13    | 2.8  |
| 対売上高比率  | 17.8   | 18.5 | 18.7 | 19.3 | 19.8   | 20.4 | 20.7 |       |      |
| VPS     | 67     | 74   | 94   | 120  | 143    | 155  | 177  | 22    | 14.1 |
| 対売上高比率  | 3.0    | 3.3  | 4.1  | 5.2  | 6.2    | 6.7  | 7.5  |       |      |
| その他     | 221    | 213  | 214  | 227  | 221    | 212  | 229  | 16    | 7.9  |
| 対売上高比率  | 9.7    | 9.4  | 9.3  | 9.8  | 9.4    | 9.1  | 9.7  |       |      |

※対売上高比率、増減率の単位は%

### 3. サービス別売上高（前四半期比）

石狩DCの成長が、専用サーバ（旧サービス）の解約をカバー

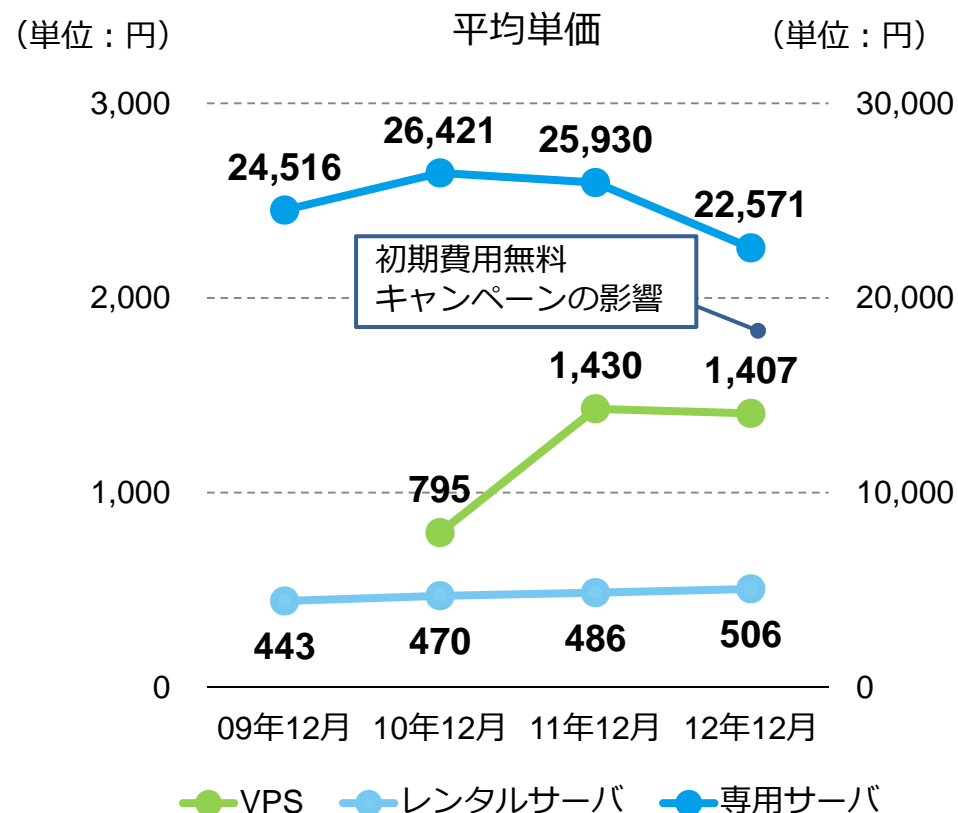
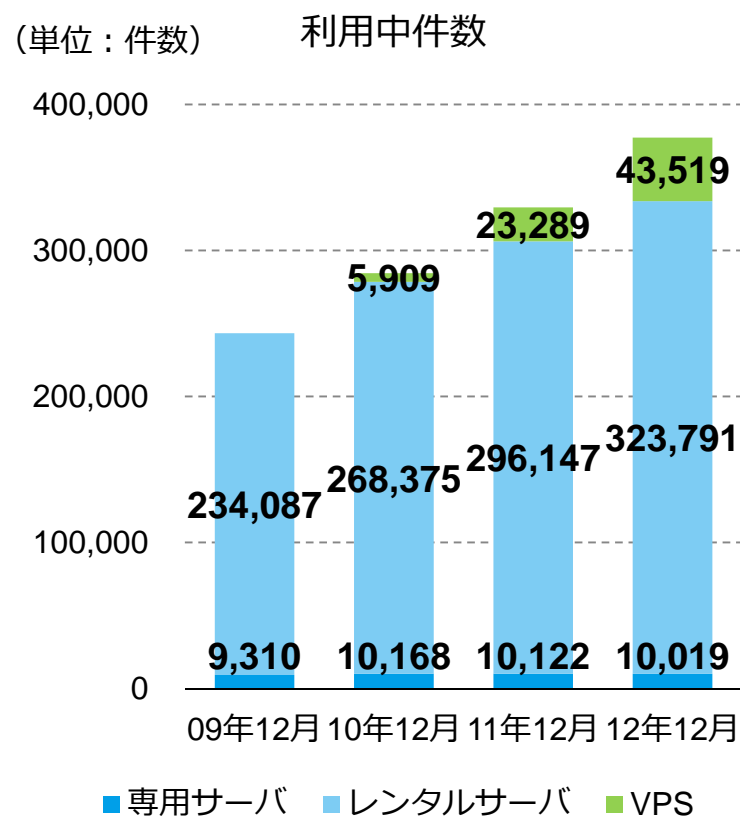
(単位：百万円) 売上高分析（前四半期差）



| 売上高の増減要因         | 増減額<br>(百万円) |
|------------------|--------------|
| 大規模ハウジング案件の一部稼働  | <b>29</b>    |
| 「さくらの専用サーバ」の売上増加 | <b>17</b>    |
| 「さくらのクラウド」の課金再開  | <b>22</b>    |
| レンタルサーバの売上増加     | <b>13</b>    |
| 専用サーバ（旧サービス）の解約  | <b>▲48</b>   |
| その他              | <b>5</b>     |

## 4. ホスティングサービス 利用動向

### 初期費用負担の軽いサービスに需要が集まる



※これまで、旧・専用サーバの利用中件数は、回線契約ベースで集計しておりましたが、今回より新サービスと同様に、サーバレンタル契約ベースで集計いたします。

## 5. 貸借対照表

- ① 石狩DCの稼働スペース拡張や新サービス投入に伴う機材の増加
- ② 機材調達に係る債務の増加や売上増に伴う前受金の増加

(金額：百万円)

| 科目名       | 前期末<br>(‘12/3期) | 当期 Q3末<br>(‘13/3期) | 増減額   | 科目名     | 前期末<br>(‘12/3期) | 当期 Q3末<br>(‘13/3期) | 増減額   |
|-----------|-----------------|--------------------|-------|---------|-----------------|--------------------|-------|
| 流動資産      | 3,199           | 3,263              | 64    | 流動負債    | 3,986           | 4,653              | ② 666 |
| 固定資産      | 7,941           | 8,913              | 972   | 固定負債    | 4,416           | 4,459              | 43    |
| (有形固定資産)  | 7,053           | 7,650              | ① 597 | 負債合計    | 8,402           | 9,112              | 710   |
| (無形固定資産)  | 397             | 793                | 396   | 純資産     | 2,738           | 3,065              | 326   |
| (投資その他資産) | 491             | 470                | ▲21   | (株主資本)  | 2,738           | 3,065              | 326   |
| 資産合計      | 11,141          | 12,177             | 1,036 | 負債純資産合計 | 11,141          | 12,177             | 1,036 |

## 6. キャッシュ・フロー計算書（前四半期比）

- ① 納税と新サービス関連（パーツ等）の仕入増
- ② 石狩DCの稼働スペース拡張や新サービス投入に伴う機材の調達

(金額：百万円)

| 科目名       | '12/3期 |       |        |       | '13/3期 |       |       | 前四半期比<br>増減額 |
|-----------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--------------|
|           | Q1会計   | Q2会計  | Q3会計   | Q4会計  | Q1会計   | Q2会計  | Q3会計  |              |
| 営業CF      | 297    | 505   | 263    | 519   | 694    | 605①  | 337   | ▲268         |
| 投資CF      | ▲1,516 | ▲340  | ▲1,720 | ▲328  | ▲343   | ▲444② | ▲709  | ▲264         |
| 営業CF－投資CF | ▲1,219 | 164   | ▲1,456 | 190   | 350    | 161   | ▲371  | ▲533         |
| 財務CF      | ▲191   | ▲125  | 1,251  | ▲227  | ▲151   | ▲41   | 1     | 42           |
| 現金等の増加額   | ▲1,408 | 34    | ▲204   | ▲37   | 199    | 120   | ▲369  | ▲489         |
| 現金等の残高    | 2,289  | 2,323 | 2,119  | 2,082 | 2,282  | 2,402 | 2,033 |              |

### Ⅲ. 事業トピック（2012年10~12月）

# 1. ホスティングサービスの強化

## さくらの専用サーバ

より“クラウドっぽい”専用サーバへ（プラン改定：12月6日）

### <さくらの専用サーバの特長>

物理サーバの性能と  
クラウドのような使い勝手

① 最速10分納品

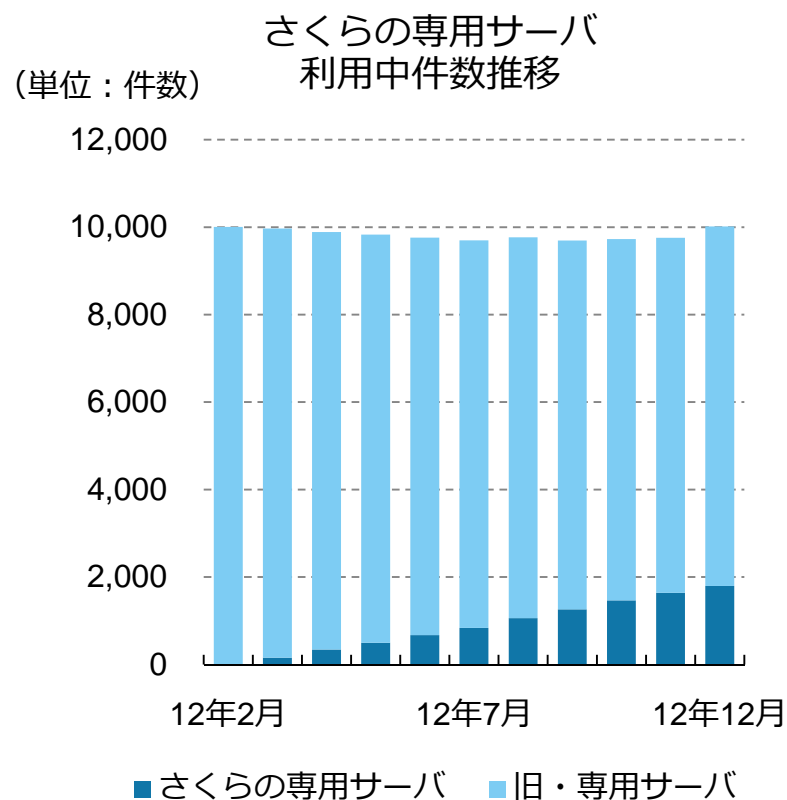
② コストパフォーマンス

③ 無制限の複数台構成

④ 最短 **3** か月利用

⑤ 初期費用 **0** 円

新プラン  
で実現



※これまで、旧・専用サーバの利用中件数は、回線契約ベースで集計しておりましたが、今回より新サービスと同様に、サーバレンタル契約ベースで集計いたします。



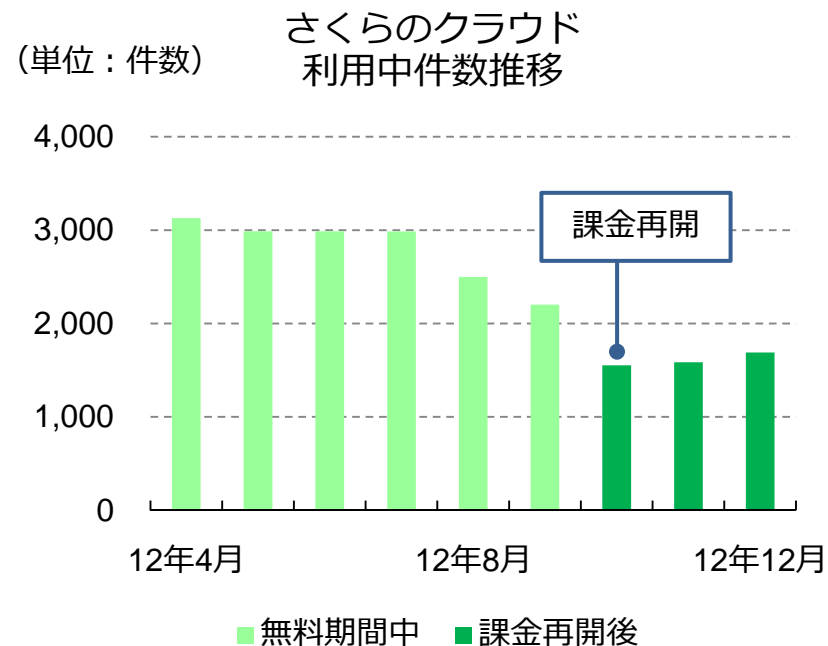
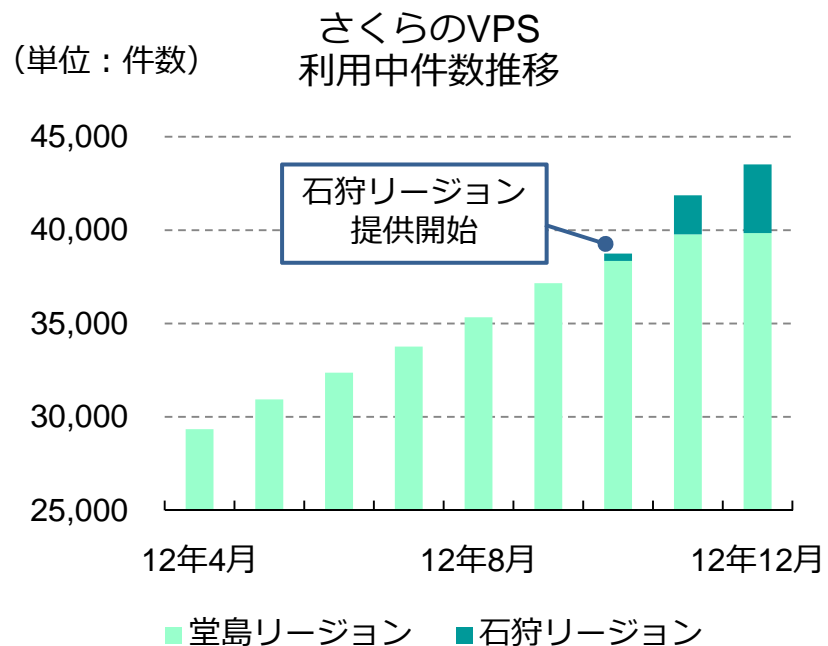
# 1. ホスティングサービスの強化

## さくらのVPS

複数拠点（石狩・大阪）で提供開始（10月18日）  
7倍以上のストレージ性能を持つ新プラン投入（12月13日）

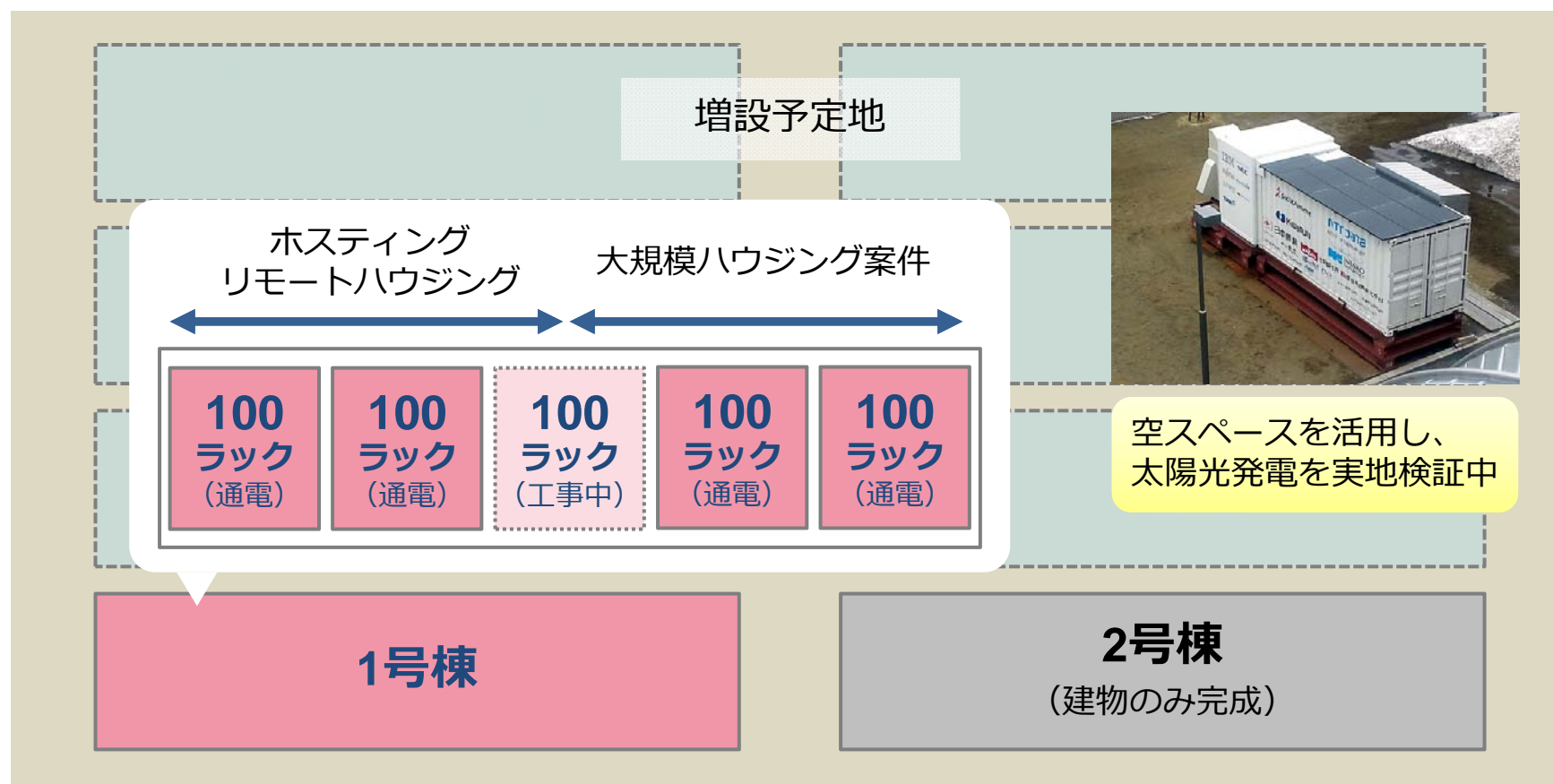
## さくらのクラウド

課金再開（10月1日）後は、利用中件数が順調に増加



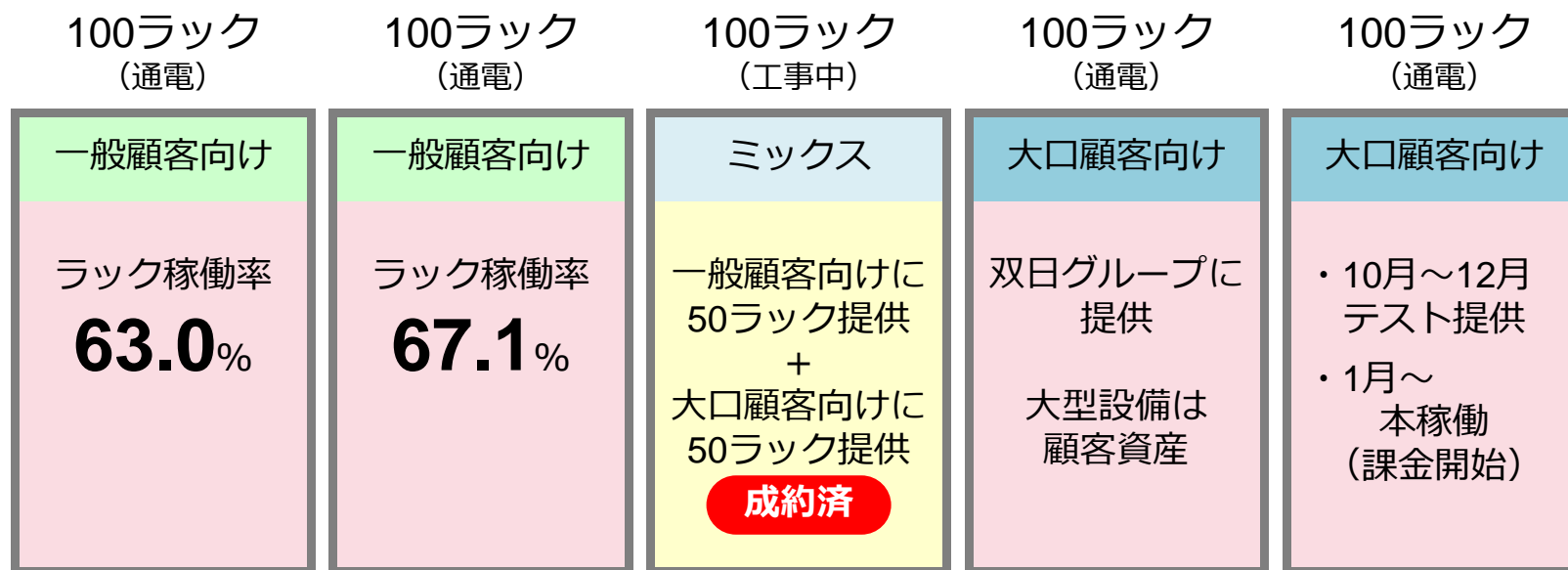
## 2. 石狩データセンター 概況

当初計画を大幅に前倒し、2号棟の棟内工事を検討



1号棟の全ゾーンが、来年度中にフル稼働となる見込み

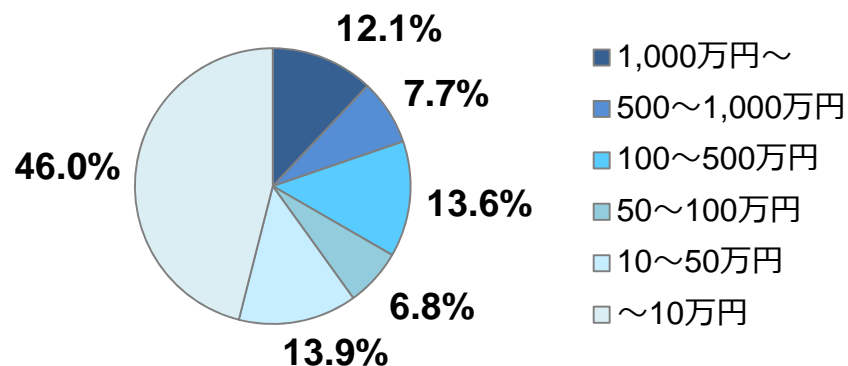
### 石狩データセンター 1号棟



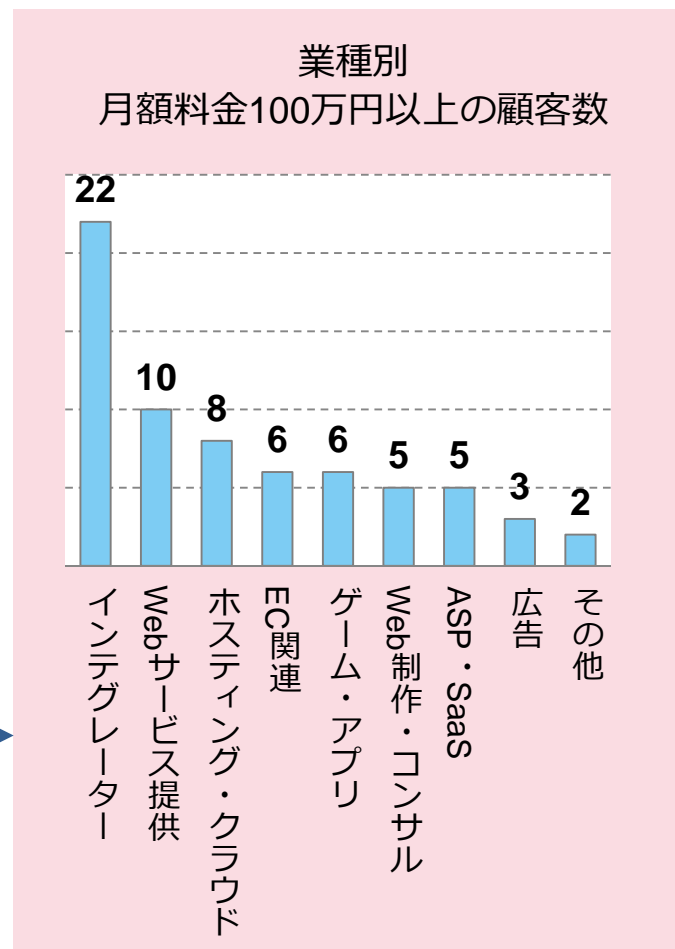
### 3. 顧客動向（2012年12月度）

#### バランスのとれた顧客構成を維持

月額料金別データ  
(売上構成比)



| 月額料金        | 事業者数  |       |        |
|-------------|-------|-------|--------|
|             | 12年6月 | 12年9月 | 12年12月 |
| 1,000万円～    | 5     | 6     | 6      |
| 500～1,000万円 | 10    | 8     | 8      |
| 100～500万円   | 54    | 53    | 53     |
| 50～100万円    | 81    | 81    | 77     |
| 10～50万円     | 547   | 525   | 535    |



## IV. 今後の取り組み

# 1. 各拠点の特色を活かしたデータセンター運営

設備補強により、  
新規受入が可能に！

## 西新宿データセンター

ハウジングの受注再開



## 堂島データセンター

高収益構造を堅持

大型案件が相次いで成約

## 石狩データセンター

減価償却前黒字化の達成

### ハウジング

顧客ニーズに応じて  
柔軟にカスタマイズ



受注実績をPRし、新  
たな引き合いを獲得

### さくらのVPS

石狩リージョンを  
10月18日より提供

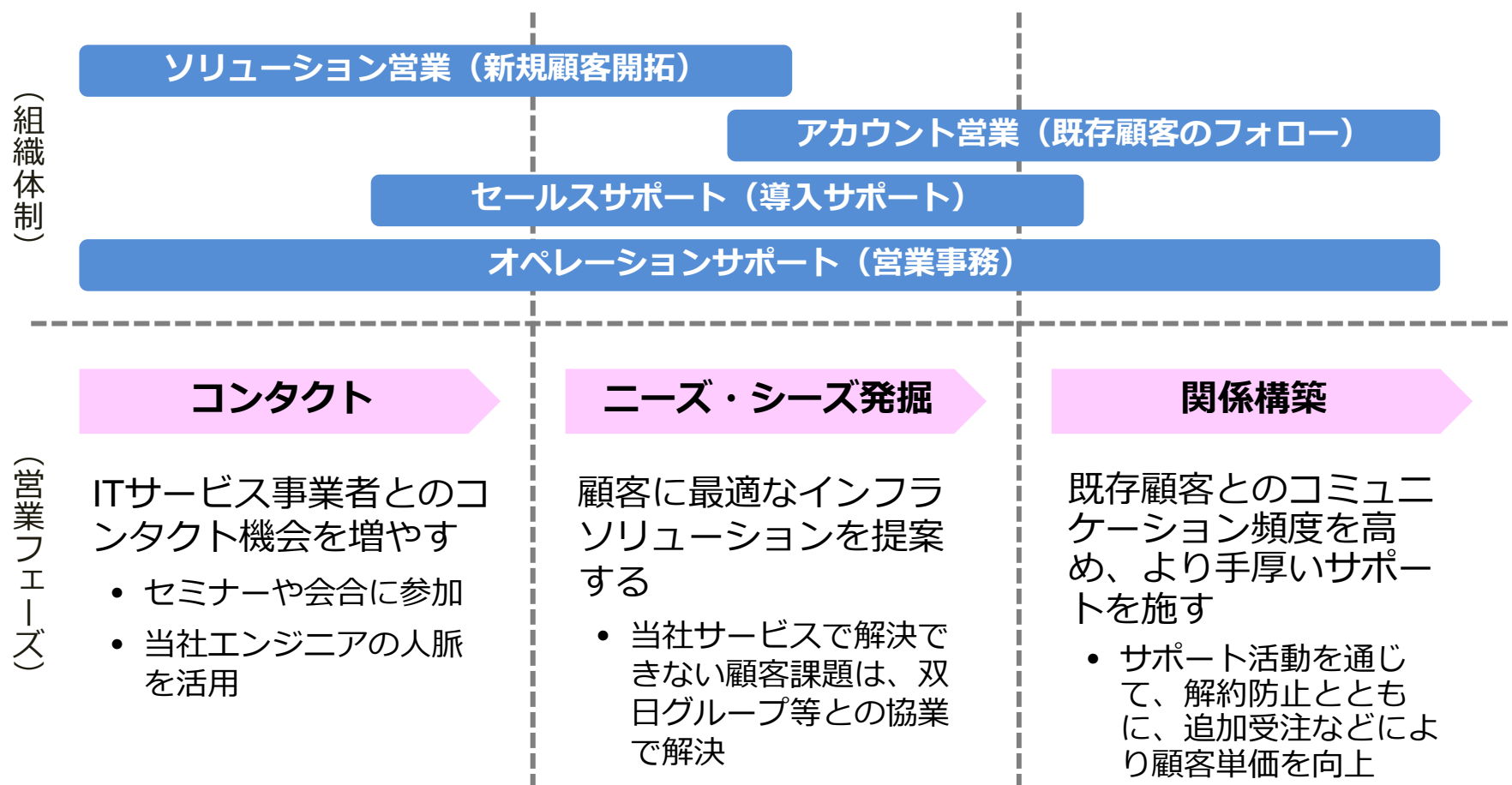


手軽なBCP/DR対策  
サービスを提供

ラック稼働率 **87.0** %  
(12年12月末時点)



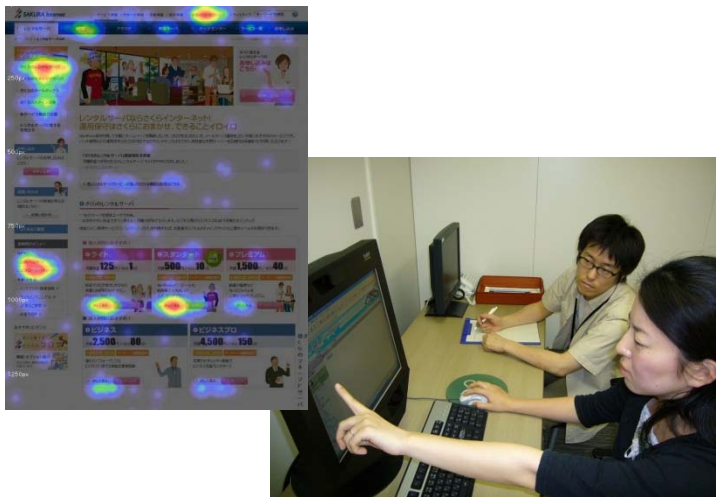
属人的な営業スタイルから、組織型営業体制に変革



## レンタルサーバのサービスサイトを全面的にリニューアル（2013年2月予定）

1. アクセス解析の他、被験者テストを実施

- ✓ サイト訪問者の目線や導線を、多面的に分析



2. サイト上から、より多くの契約を獲得できる仕掛けを作る

- ✓ 分析結果を基に、サイト全体の操作性と導線を改善



▲オープンに向け、鋭意制作中

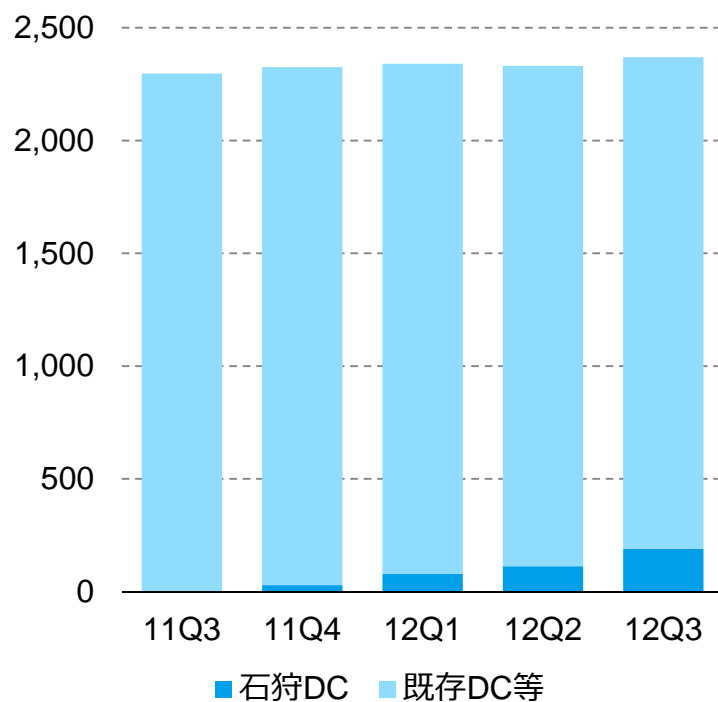


## 4. 2013年3月期 通期の業績見通し

石狩DCの成長スピードをさらに加速

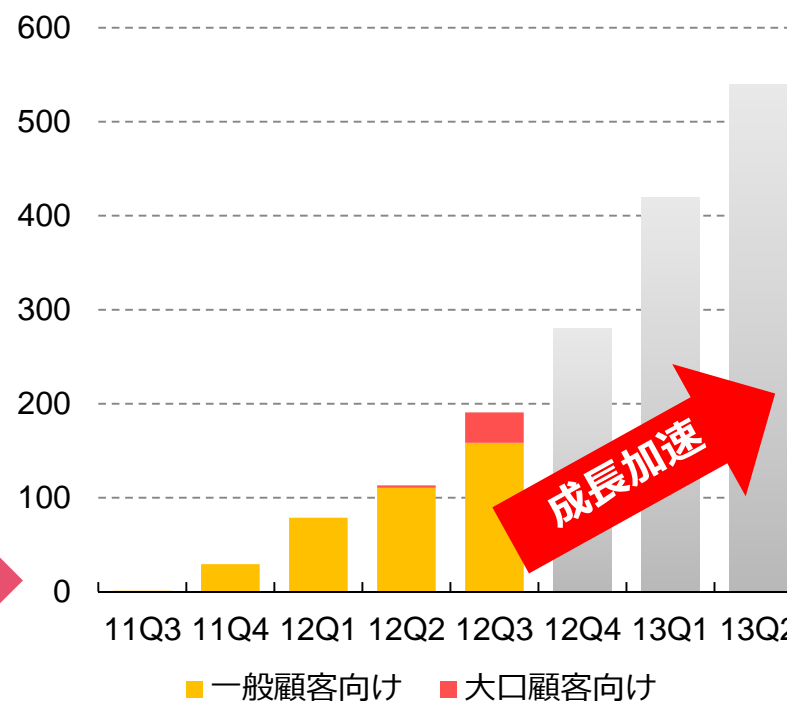
- ① 大規模ハウジング案件のフル稼働
- ② 新サービスの投入やプラン改定等により、サービス競争力を向上

(単位：百万円) 拠点別 売上推移



強化

(単位：百万円) 石狩DC 売上推移



成長加速

## 4. 2013年3月期 通期の業績見通し

前回発表の業績見通しから変更はなし

売上高：営業体制の強化と効果的なプロモーション活動に注力

利益：ほぼ計画通りの進捗

(金額：百万円)

| 科目名          | '13/3期 Q3累計 実績 |       |    | '13/3期 通期 (予想) |       |
|--------------|----------------|-------|----|----------------|-------|
|              | 金額             | 増減率   |    | 金額             | 増減率   |
| 売上高          | 7,041          | 3.0   | 下限 | 9,800          | 6.9   |
|              |                |       | 上限 | 10,200         | 11.3  |
| 営業利益         | 637            | ▲10.0 | 下限 | 750            | ▲14.2 |
|              |                |       | 上限 | 950            | 8.7   |
| 経常利益         | 598            | ▲9.2  | 下限 | 680            | ▲15.9 |
|              |                |       | 上限 | 820            | 1.4   |
| 当期 (四半期) 純利益 | 369            | ▲13.4 | 下限 | 400            | ▲28.1 |
|              |                |       | 上限 | 500            | ▲10.2 |

※増減率の単位は%



※ 当資料に掲載されている業績予想などは、資料作成時点における弊社の判断に基づいており、その情報の正確性を保証するものではありません。  
さまざまな要因により、当資料記載の業績予想とは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

■ IRに関するお問い合わせ先

さくらインターネット株式会社 東京支社

Tel : 03-5332-7077  
E-mail : ir@sakura.ad.jp  
担当 : 岡本