

# 2017年3月期 通期 決算説明会



DAY

2017/4/24

COMPANY

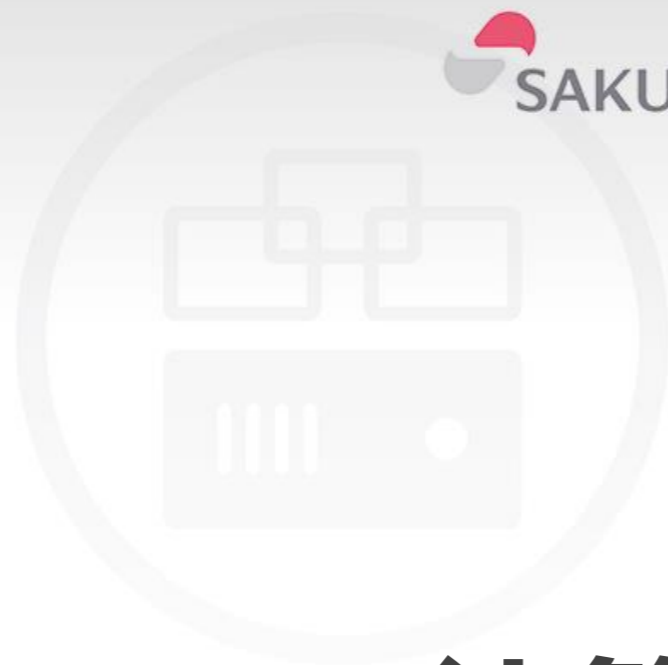
さくらインターネット株式会社  
(3778)

DEPARTMENT

代表取締役社長

NAME

田中 邦裕



# 決算概況

---

## 決算ハイライト

## 連結業績

■ 売上高	<b>13,961</b> 百万円	(前期比 <b>15.5%</b> 増)	↑
■ 営業利益	<b>1,018</b> 百万円	(前期比 <b>4.3%</b> 増)	↑
■ 経常利益	<b>804</b> 百万円	(前期比 <b>2.1%</b> 減)	↓
■ <small>親会社株主に帰属する</small> 当期純利益	<b>548</b> 百万円	(前期比 <b>0.8%</b> 減)	↓

## 事業

2017年1月よりエヌシーアイ株式会社（以下「NCI社」）を連結子会社化

## 石狩IDC

2016年12月に石狩データセンター3号棟が竣工

## トピックス

公募増資により2,723百万円を調達  
(オーバーアロットメントによる第三者割当増資分含む)

## 修正予想比

想定よりも好調に推移し、2月の修正予想より増収増益

- ① VPS・クラウドサービス、高火力コンピューティングが成長、NCI社を連結
- ② エンジニアの増員や平均報酬増加、石狩データセンター増床やサーバ・ネットワーク機器投資増加に伴う減価償却費・リース料等の増加
- ③ 社内システム開発エンジニア、NCI社の増加や組織体制見直しによる手数料の原販区分の変更による費用の増加
- ④ 公募増資・売出しに係る費用の発生、借入・リース支払利息の増加

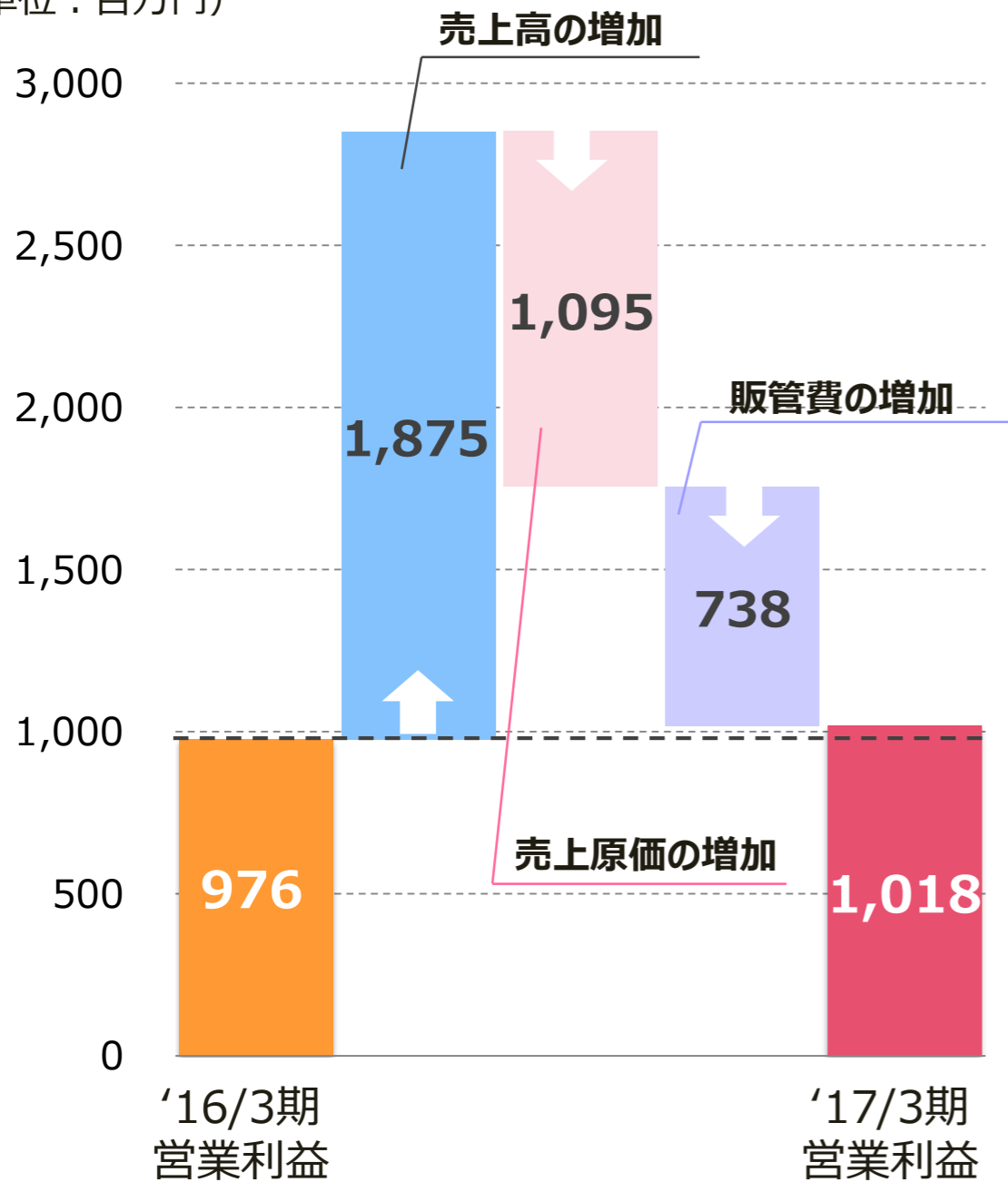
（金額：百万円）

科目名	'16/3期		'17/3期		前期比		
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	増減額	増減率 (%)	
売上高	12,086	100.0	13,961	100.0	1,875	15.5	①
売上原価	8,688	71.9	9,784	70.1	1,095	12.6	②
売上総利益	3,397	28.1	4,177	29.9	780	23.0	
販管費	2,421	20.0	3,159	22.6	738	30.5	③
営業利益	976	8.1	1,018	7.3	41	4.3	
経常利益	822	6.8	804	5.8	▲17	▲2.1	④
親会社株主に帰属する 当期純利益	553	4.6	548	3.9	▲4	▲0.8	

## 2. 損益計算書（前期比）

営業利益の変動要因  
（前期比）

（単位：百万円）



主な要因	金額 (百万円)
<b>売上高の増加</b>	<b>1,875</b>
<b>売上原価の増加</b>	<b>1,095</b>
データセンター増床やサーバ・ネットワーク機器投資増加に伴う減価償却費・リース料の増加	365
エンジニアの増員、平均報酬の増加等	244
販売用機材の増加等	163
サーバ・ネットワーク機器保守コスト等修繕費の増加	98
回線費用の増加（バックボーン増強）	75
その他売上原価の増加	150
<b>販管費の増加</b>	<b>738</b>
社内システム開発エンジニア、子会社営業の増員等	322
組織体制見直しによる手数料の原販変更	140
広告宣伝、営業イベント等販促活動の増加	50
大阪本社移転費用 ・仲介手数料（スポット）：16M ・賃料：17M	33
株主数の増加による株主関連費用の増加	31
決済手数料の増加	25
のれん償却額の増加	24
その他販管費の増加	113

- ① 公募増資による現金及び預金の増加
- ② 石狩データセンター3号棟建設、2号棟増床、サーバ・ネットワーク機器等の増加
- ③ 石狩データセンター3号棟等の借入金、2号棟増床、サーバ・ネットワーク機器等のリース債務の増加
- ④ 公募による新株発行に伴う資本金、資本剰余金の増加

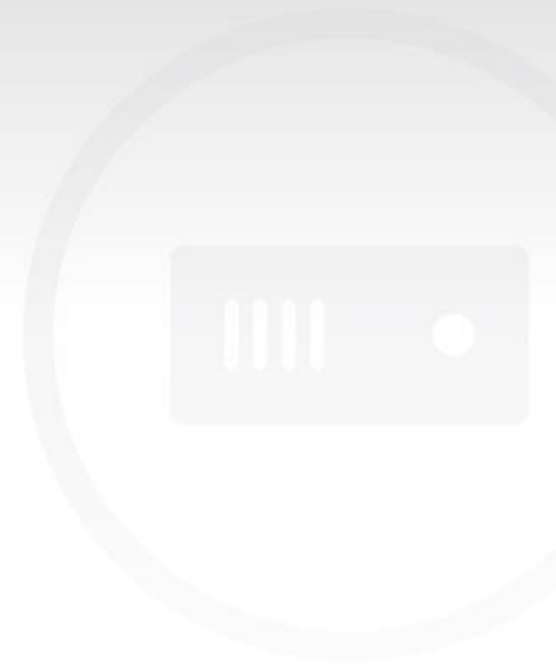
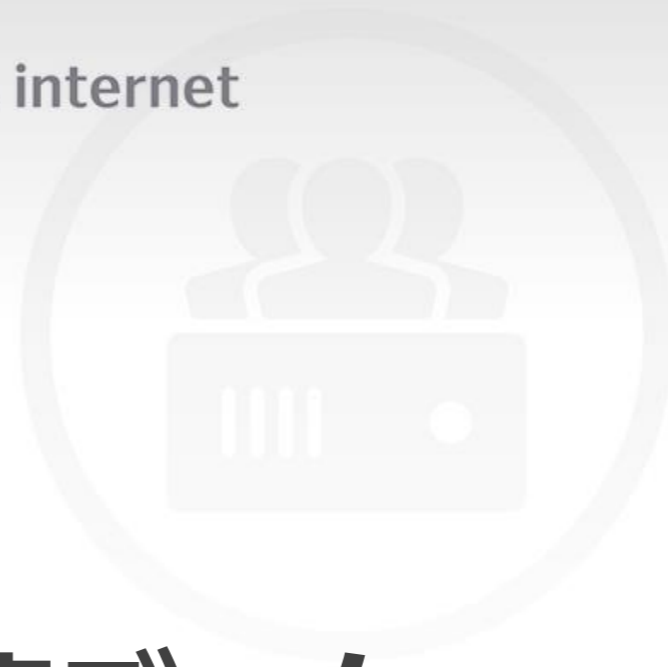
(金額：百万円)

科目名	前期末 (‘16/3期)	当期末 (‘17/3期)	増減額	科目名	前期末 (‘16/3期)	当期末 (‘17/3期)	増減額
流動資産	6,185	7,961	1,776	①流動負債	6,068	7,300	1,231
固定資産	12,402	18,043	5,640	固定負債	8,095	11,095	3,000
(有形固定資産)	10,719	15,659	4,939	②負債合計	14,164	18,396	4,232
(無形固定資産)	1,065	1,295	229	純資産	4,424	7,609	3,185
(投資その他資産)	617	1,088	471	(株主資本)	4,424	7,609	3,185
資産合計	18,588	26,005	7,417	負債純資産合計	18,588	26,005	7,417

- ① 税金等調整前四半期純利益、減価償却費等
- ② スーパーコンピュータ案件機材の購入等
- ③ 公募増資、スーパーコンピュータ案件用借入

(金額：百万円)

項目	'16/3期				'17/3期				前四半期比 増減額
	Q1会計	Q2会計	Q3会計	Q4会計	Q1会計	Q2会計	Q3会計	Q4会計	
営業CF	206	480	265	595	705	741	29	376	① 346
投資CF	▲172	▲369	▲1,775	▲232	▲2,047	▲118	▲1,615	▲1,629	② ▲14
営業CF －投資CF	33	111	▲1,510	362	▲1,342	623	▲1,586	▲1,253	332
財務CF	▲239	81	990	1,107	▲16	▲395	1,228	3,533	③ 2,305
現金等の 増加額	▲206	192	▲519	1,470	▲1,359	227	▲357	2,279	2,636
現金等の 残高	2,933	3,126	2,607	4,077	2,718	2,946	2,589	4,868	



# 業績関連データ

---

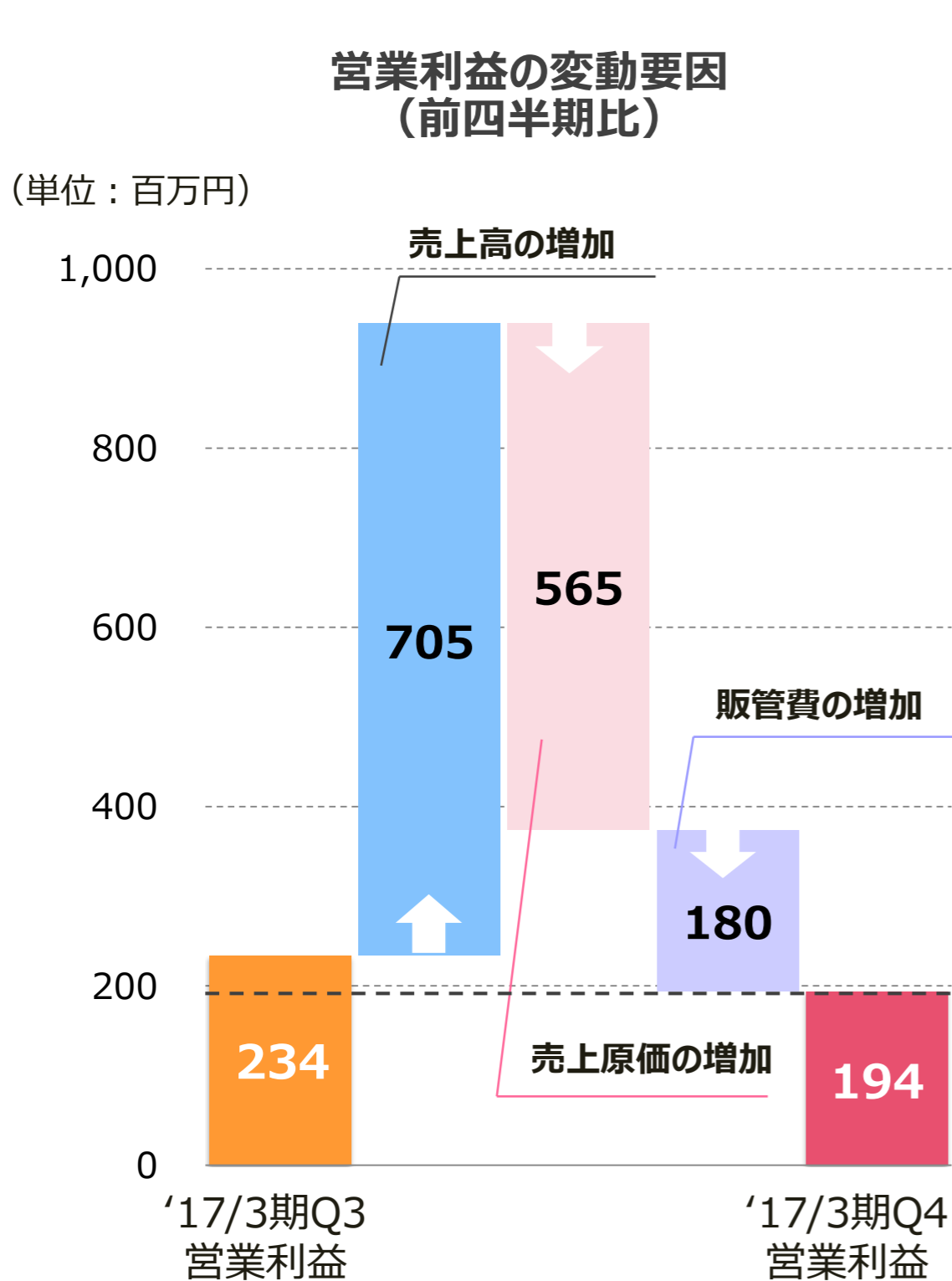


- ① NCI社の連結開始、高火力コンピューティング初期費用売上
- ② 労務費、外注費用（子会社）等が増加の一方、売上高が増加
- ③ 人件費（子会社）の増加、大阪新本社仲介手数料（スポット）及び賃料が発生
- ④ 公募増資・売出しに係る費用の発生

（金額：百万円）

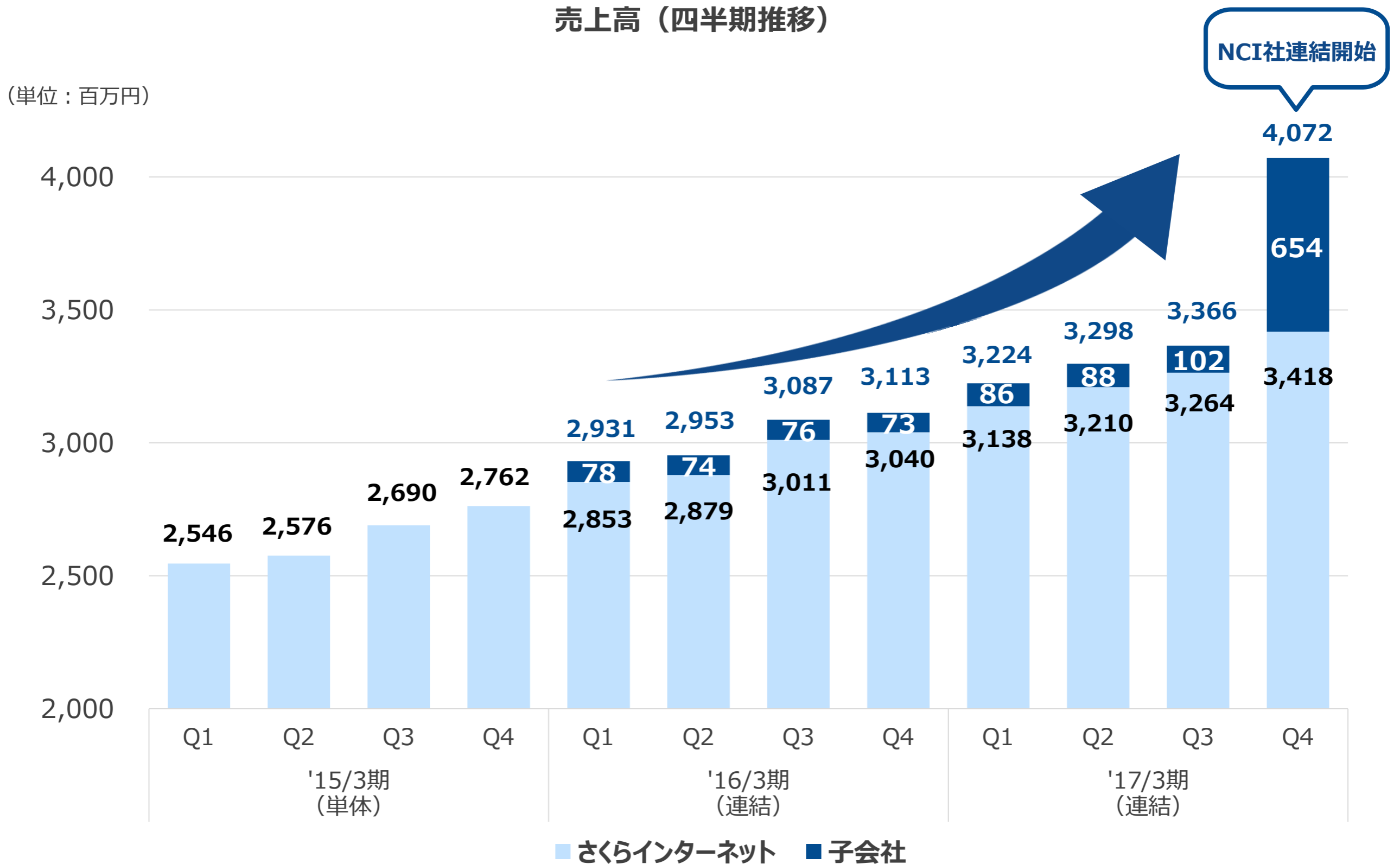
科目名	‘16/3期				‘17/3期				前四半期比	
	Q1会計	Q2会計	Q3会計	Q4会計	Q1会計	Q2会計	Q3会計	Q4会計	増減額	増減率 (%)
売上高	2,931	2,953	3,087	3,113	3,224	3,298	3,366	4,072	705	21.0
売上総利益	839	803	839	914	974	1,013	1,024	1,164	140	13.7
構成比(%)	28.6	27.2	27.2	29.4	30.2	30.7	30.4	28.6		
営業利益	291	197	182	305	291	297	234	194	▲40	▲17.4
構成比(%)	9.9	6.7	5.9	9.8	9.1	9.0	7.0	4.8		
経常利益	253	163	134	270	251	253	190	108	▲82	▲43.2
構成比(%)	8.6	5.5	4.3	8.7	7.8	7.7	5.7	2.7		
親会社株主に帰属する 四半期純利益	170	107	85	190	156	161	125	104	▲20	▲16.6
構成比(%)	5.8	3.6	2.8	6.1	4.9	4.9	3.7	2.6		
EBITDA	679	585	549	673	662	677	638	594	▲43	▲6.8

※ EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 減価償却費



(単位：百万円)

主な要因	金額
<b>売上高の増加</b>	<b>705</b>
<b>売上原価の増加</b>	<b>565</b>
販売用機材の増加等	208
エンジニアの増員等 (うち、子会社)	88 (59)
外注費（子会社）の増加	88
データセンター増床やサーバ・ネットワーク機器 増加に伴う減価償却費・リース料の増加	55
サーバ・ネットワーク機器保守コスト等 修繕費の増加	54
その他売上原価の増加	72
<b>販管費の増加</b>	<b>180</b>
人件費の増加 (うち、子会社)	94 (92)
大阪本社移転費用 ・仲介手数料（スポット）：16M ・賃料：17M	33
その他販管費の増加	53

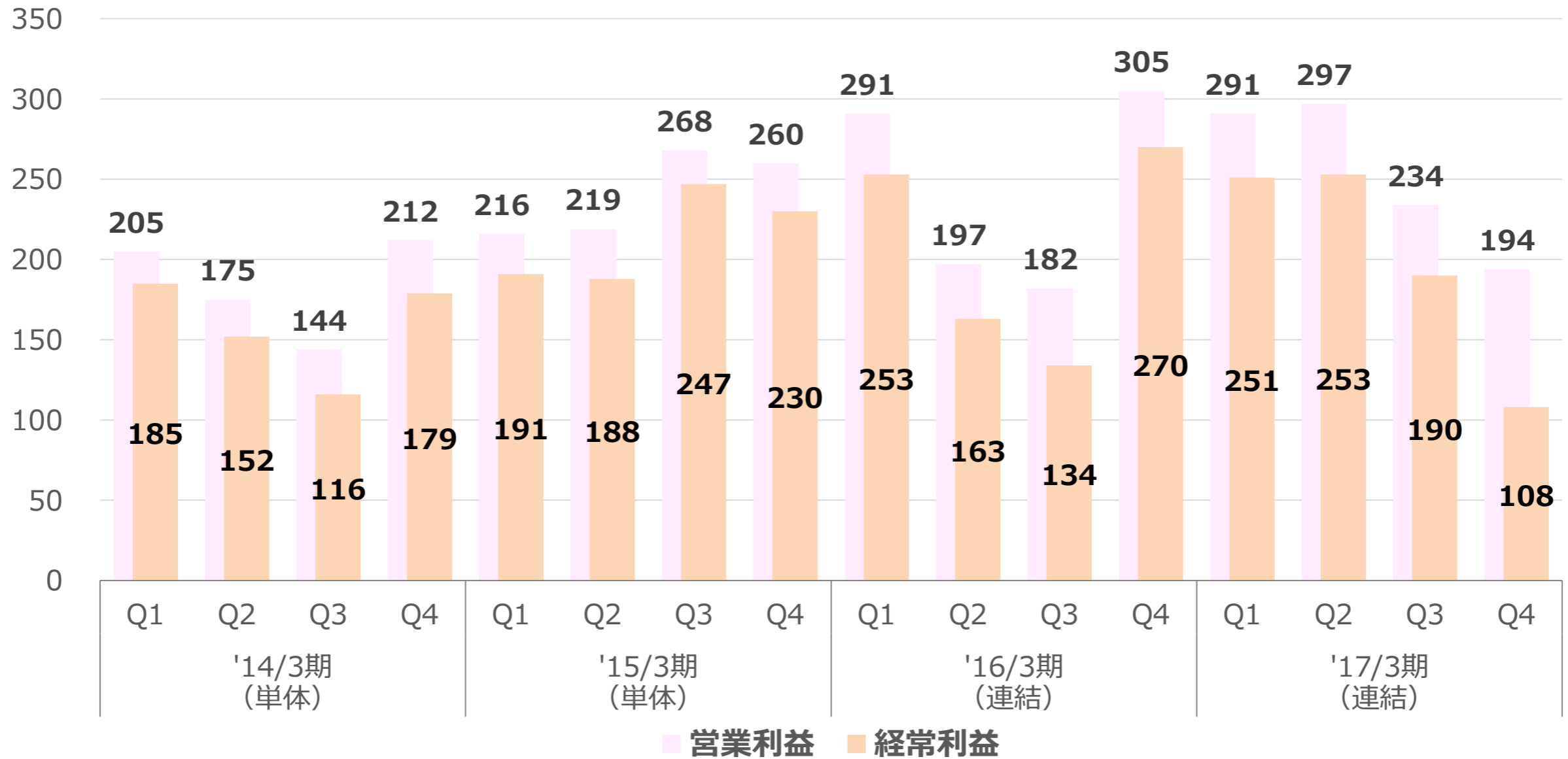


※ 子会社の数値は、子会社の外部売上を合計しております。

※ 2015年3月期以前は単体決算数値を、2016年3月期第1四半期より連結決算数値を記載しております。

## 営業利益・経常利益

(単位：百万円)



### <参考資料> 子会社営業利益

(単位：百万円)

子会社の数値は、連結調整前の数値を合計しております。

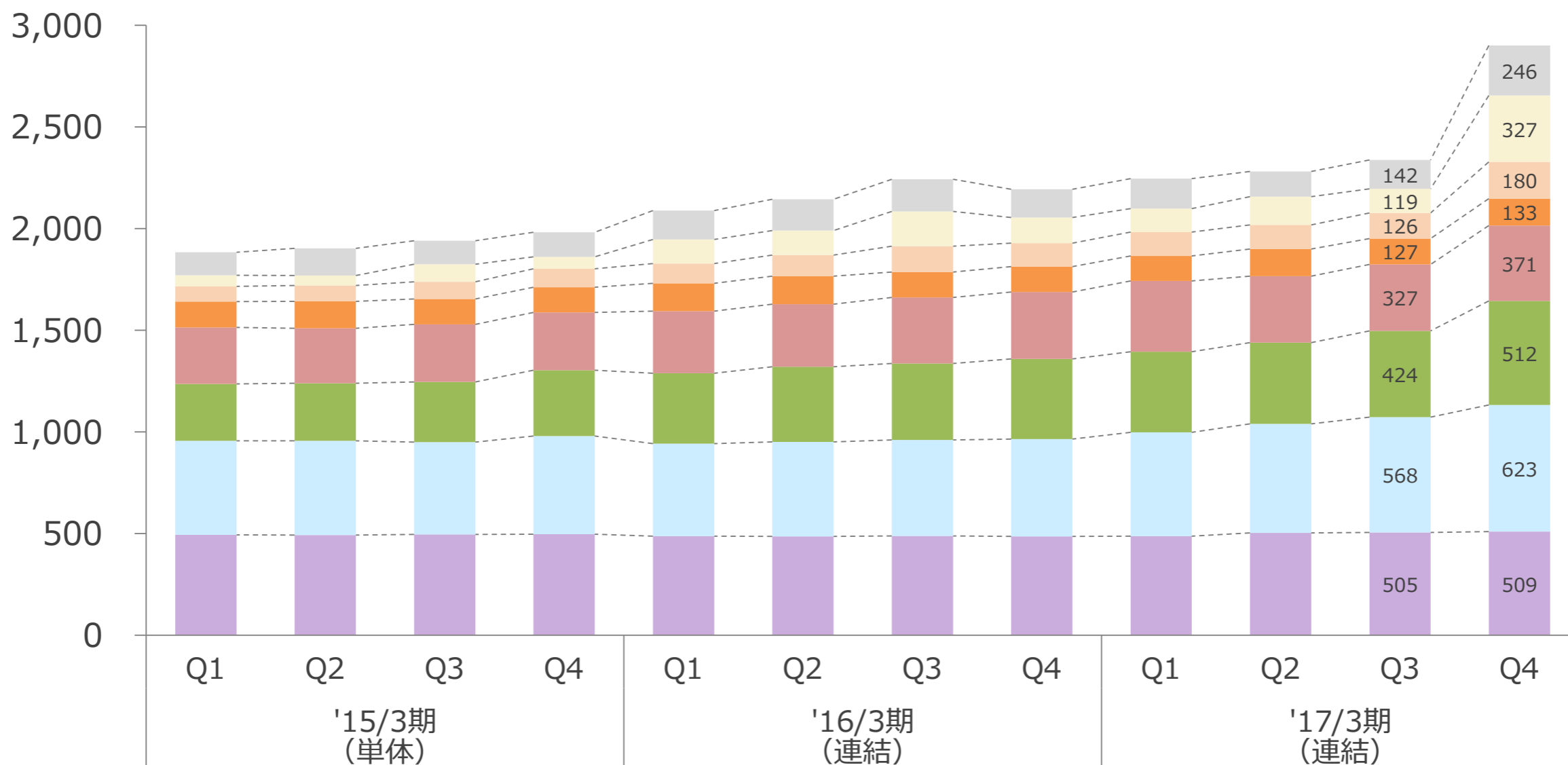
	'16/3期				'17/3期			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
営業利益	9	7	6	6	4	0	16	53

※ 2015年3月期以前は単体決算数値を、2016年3月期第1四半期より連結決算数値を記載しております。

## 子会社増加等により販売商品原価等、労務費、減価償却費・リース料、修繕費、通信費が増加

(単位：百万円)

### 主要原価の内訳



■ 賃料 ■ 減価償却費・リース料 ■ 労務費 ■ 通信費 ■ 電力費 ■ 修繕費 ■ 販売商品原価等 ■ その他

※ 2015年3月期以前は単体決算数値を、2016年3月期第1四半期より連結決算数値を記載しております。

- ① NCI社の連結開始
- ② 既存の専用サーバサービス、高火力コンピューティングが好調
- ③ VPS・クラウドサービスの売上が順調に増加

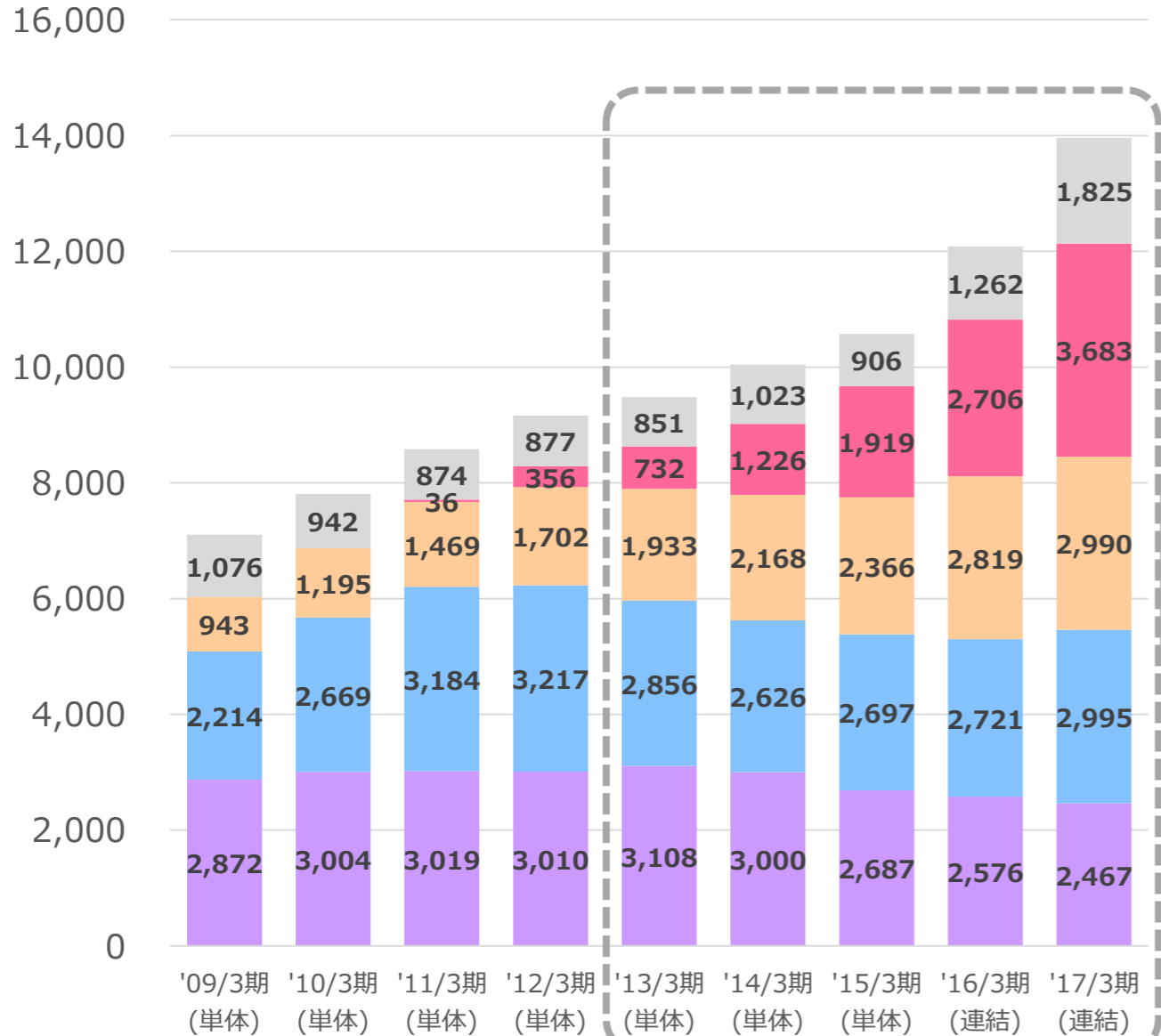
（金額：百万円）

サービス名	'16/3期				'17/3期				前四半期比	
	Q1会計	Q2会計	Q3会計	Q4会計	Q1会計	Q2会計	Q3会計	Q4会計	増減額	増減率 (%)
ハウジング	656	623	695	600	600	605	593	666	73	12.3
構成比(%)	22.4	21.1	22.5	19.3	18.6	18.4	17.6	16.4	①	
専用サーバ	681	673	679	687	690	680	753	870	116	15.5
構成比(%)	23.3	22.8	22.0	22.1	21.4	20.6	22.4	21.4	①②	
レンタルサーバ	694	697	713	714	729	742	751	766	15	2.1
構成比(%)	23.7	23.6	23.1	23.0	22.6	22.5	22.3	18.8		
VPS・クラウド	595	638	699	773	852	905	906	1,018	111	12.4
構成比(%)	20.3	21.6	22.6	24.9	26.4	27.4	26.9	25.0	①③	
その他	303	321	300	337	350	364	361	749	388	107.5
構成比(%)	10.4	10.9	9.7	10.8	10.9	11.0	10.7	18.4	①	

## VPS・クラウドサービスが順調に増加、2017年3月期Q4よりNCI社連結開始

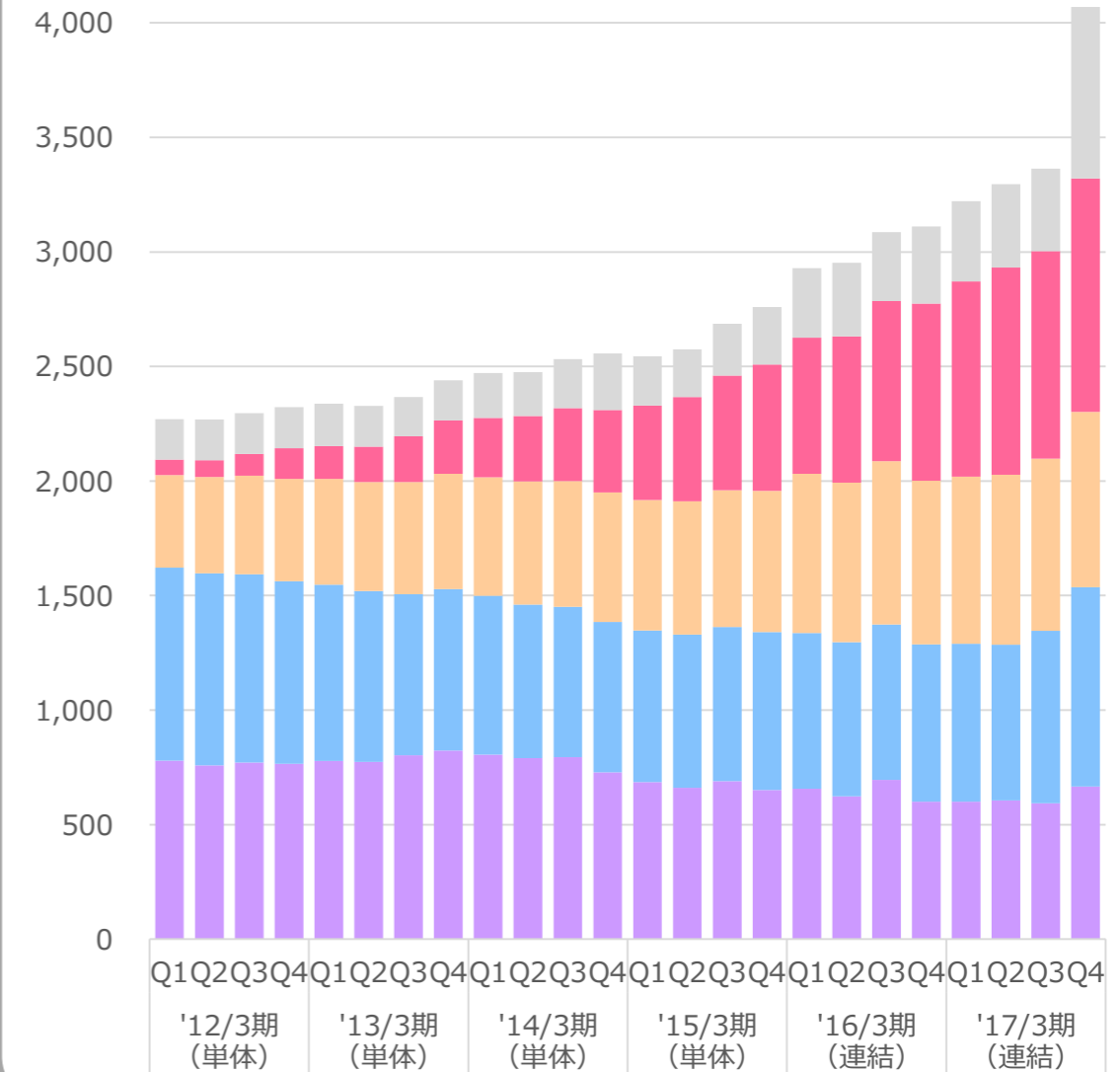
(単位：百万円)

### サービス別売上 (年度)



(単位：百万円)

### 四半期推移



■ ハウジング ■ 専用サーバ ■ レンタルサーバ ■ VPS・クラウド ■ その他

※ 2009年3月期~2015年3月期は単体決算数値を記載しております。

## 投資の状況

(単位：億円)

投資内容		予算	実績	差異
データセンター	石狩3号棟	30	31	1
	石狩3号棟以外	12	10	▲2
	その他設備	1	5	4
サーバ、ネットワーク機器		40	31	▲9
IoT関連		1	1	0
その他（システム等）		6	3	▲3
合計		90	81	▲9

✓ 石狩3号棟が竣工

## 人員計画

新規採用人数（当初計画）

**37名** ※1

※1 さくらインターネット単体の予定。37名のうち、新卒者8名を含む

前期末より **156名増**

＜参考＞採用人数の状況

	'16/3期末	'17/3期末
従業員数 ※2	339	495
■ 増減内訳		
	増減（人）	
当社	エンジニア	+ 63
	営業・販促	+ 3
	管理	▲ 2
子会社	Joe's社	+ 2
	ゲヒルン社	+ 9
	NCI社	+ 81
計	+ 156	

※2 従業員数は当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員となります。

✓ 一定数の採用は継続するも一段落



## ✓ IoT・AI分野における成長のための投資資金を調達

### ●公募増資概要

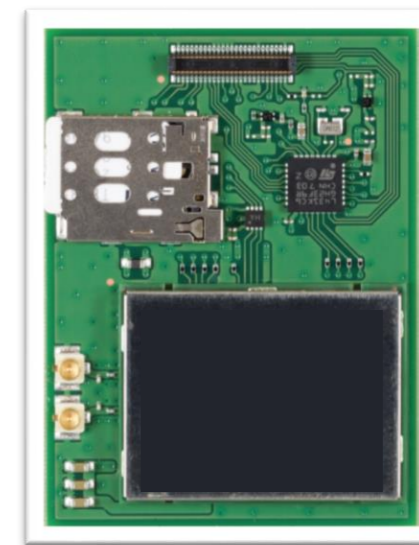
調達金額	2,723百万円※	発行株式数	増加株式数 : 2,910,300株 発行済株式総数 : 37,620,700株 (2017年3月31日現在)
資金使途	<ul style="list-style-type: none"> <li>●AI等分野向けサーバサービスに係る設備投資資金 2,311百万円</li> <li>●IoT分野のモジュールに係る運転資金 254百万円</li> <li>●残額が生じた場合、ネットワーク機器等の設備投資 158百万円</li> </ul>		

※オーバーアロットメントによる第三者割当増資分含む

### AI等分野向けサーバサービス 「高火力コンピューティング」



### IoT分野の通信モジュール



さくらのIoT Platform (sakura.io)





# 今期の振り返りと2018年3月期について

---

✓ さらなる成長へ向けた経営資源の確保

	振り返り
ヒト	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 人材採用の強化</li> <li>✓ 働きやすさを実現する就業環境の改善施策を実施</li> </ul>
モノ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 石狩データセンター3号棟の竣工</li> </ul>
カネ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 増資により約27億円を調達 (IoT・AI等分野への投資余力確保)</li> </ul>

## 成長する環境での事業活動



## 成長する分野への集中投資

- データセンター市場は  
堅調に成長
- IoT・AIなど新たな分野では  
さらに成長
- スタートアップの集まる地域で  
共に成長

- IoT・AI分野への集中投資
- 石狩データセンターへの集中投資
- パフォーマンス最大化のための  
人への投資
- グループシナジーを創出する  
成長企業の子会社化

インターネットインフラサービスという事業領域における  
市場機会を着実につかみ、非連続の成長を目指す

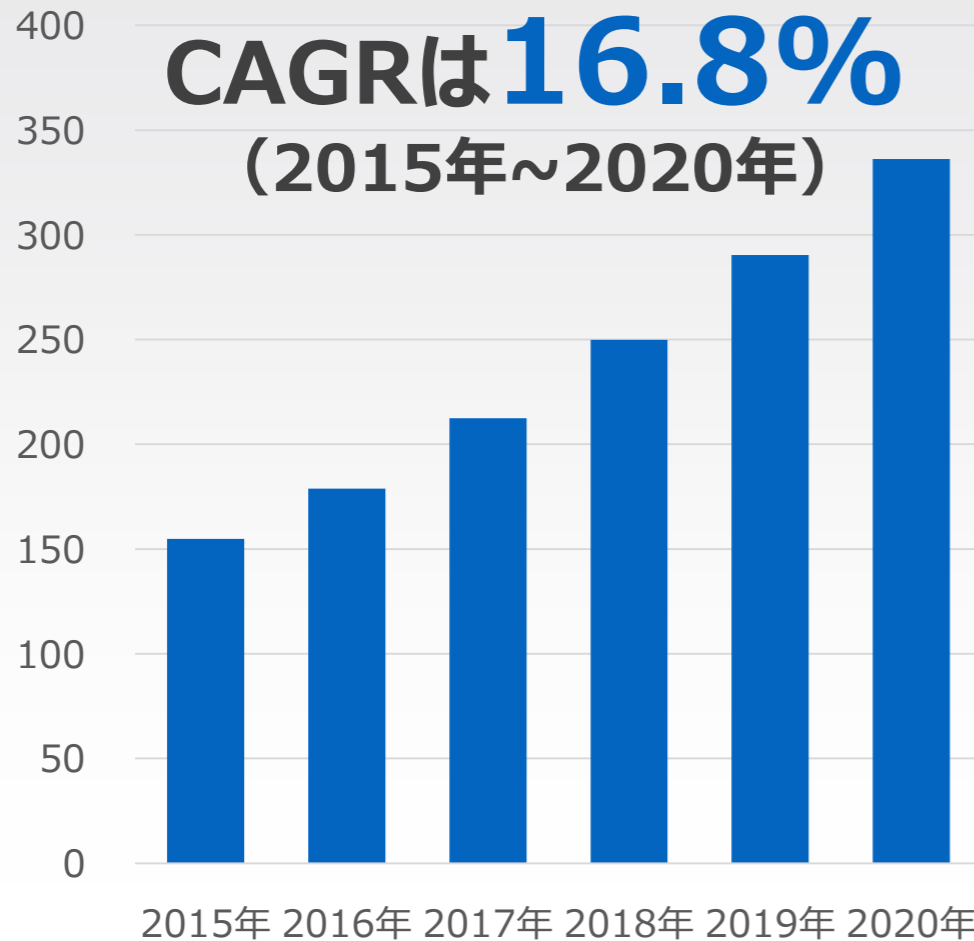
✓ 既存市場は堅調、新たな成長分野の進展でデータは急増

既存市場

国内データセンター専門事業者市場予測

(単位：億円)

CAGRは**16.8%**  
(2015年~2020年)



第4次産業革命

IoT

平成32年  
インターネットに  
つながるモノの数  
**530億**個

AI

平成37年  
コンピュータの性能は  
**人間の脳**を  
シミュレーション可能

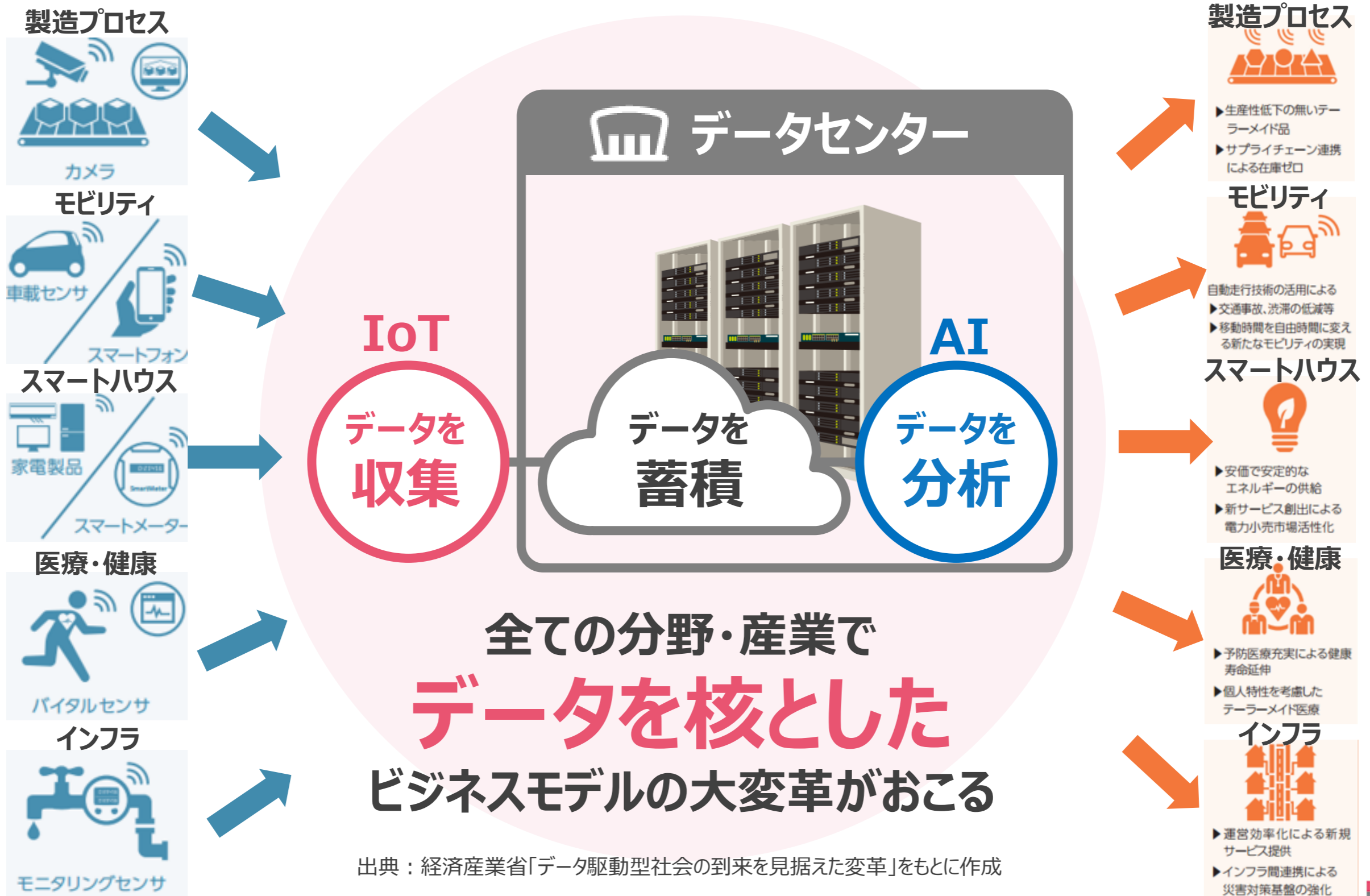
データ量

平成32年  
世界のデジタル  
データ量  
平成22年の  
**40倍**

出典：IDC Japan, 2016年10月「国内通信事業者/DC専門事業者のデータセンターサービス市場予測、2016年~2020年」(JPJ40600516)

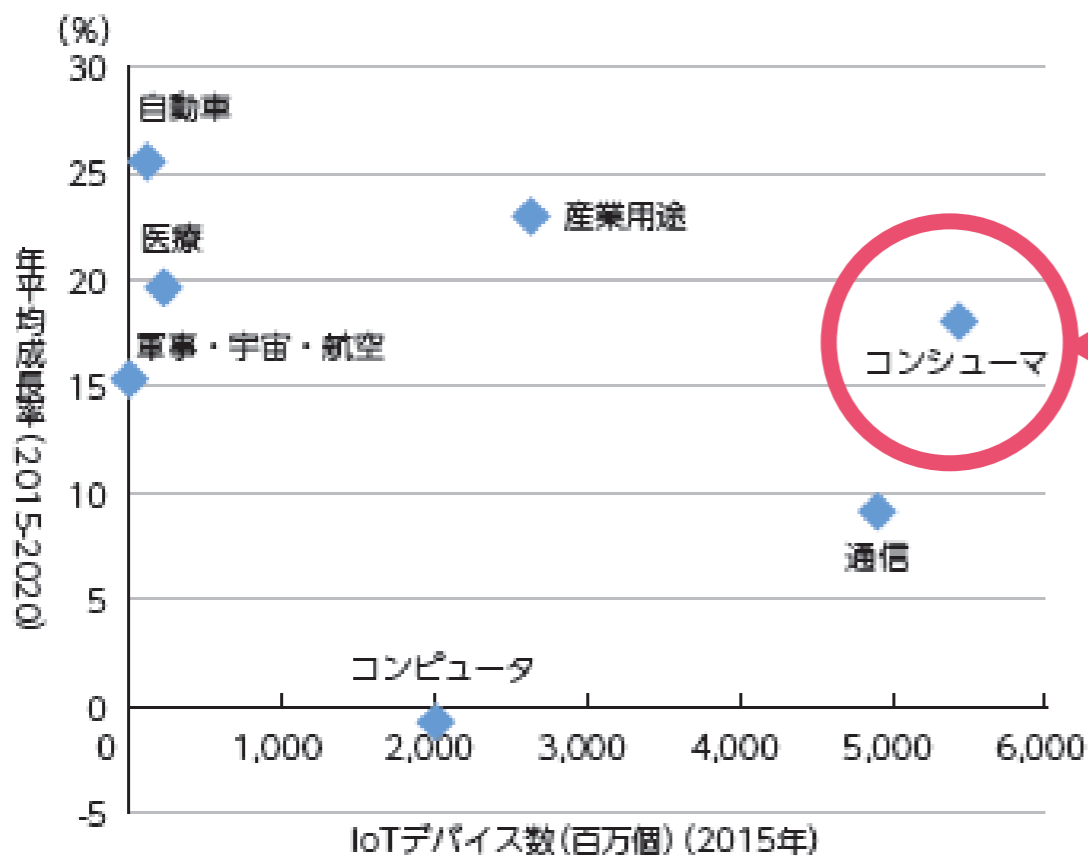
出典：総務省 情報通信白書平成26年、27年度版をもとに作成

# ✓ あらゆる産業で増大するデータの受け皿となるデータセンター



✓ 母数が多く、大きく成長するコンシューマ分野が当社のターゲット

## 分野・産業別のIoTデバイス数及び成長率



出典：総務省/平成28年度版情報通信白書

さくらのIoT Platform (sakura.io) のターゲット分野

**広義IoT**  
(商業・コンシューマ)

**狭義IoT**  
(工業)

低単価だが母数が多い広義のIoT領域に注力

✓ デバイス数**5,000百万個以上**

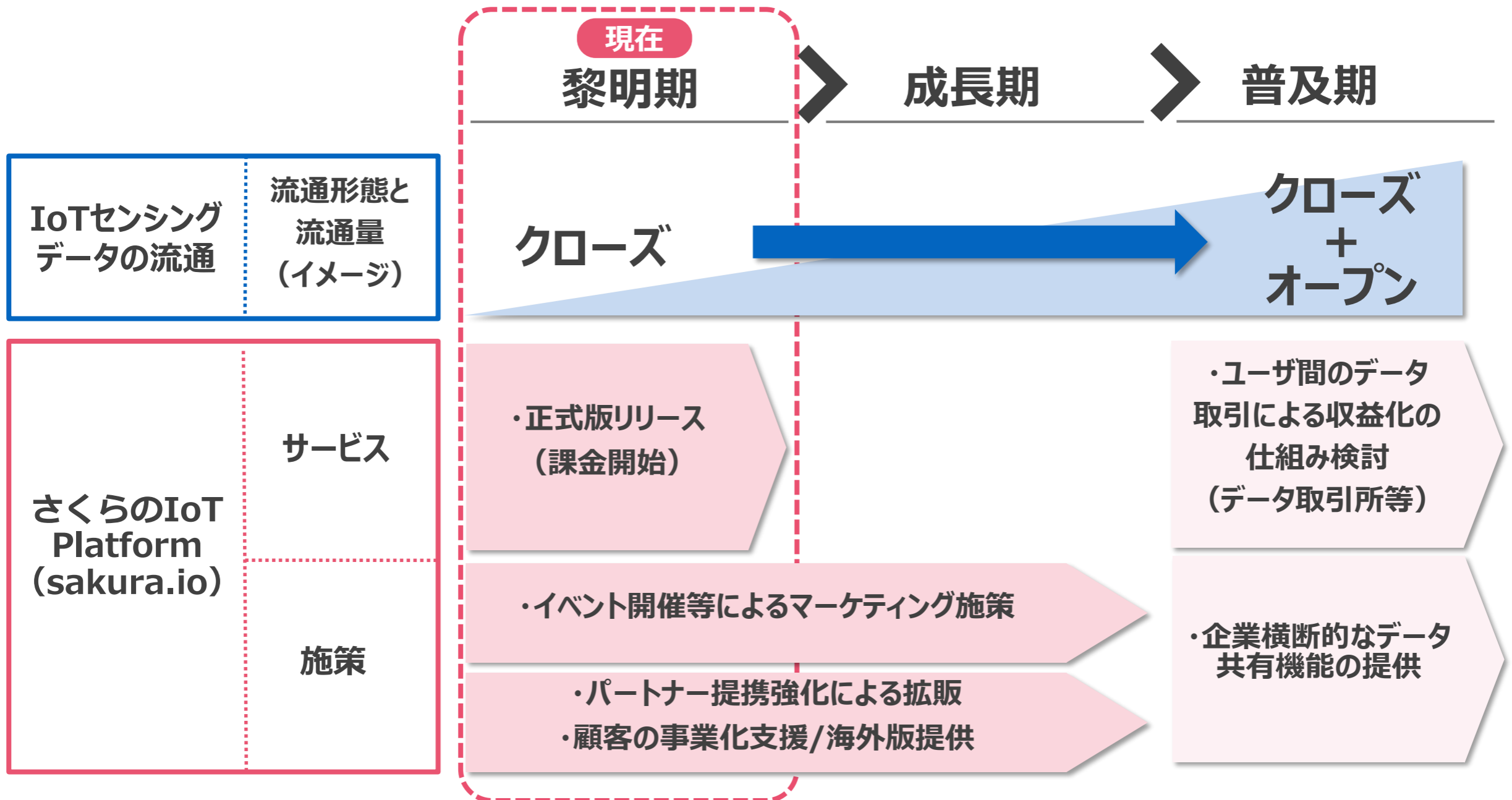
(2015年時点)

✓ 成長率**15%以上**

(2015-2020年予想)

✓ 黎明期より市場を掴み、将来的にはデータ取引での利益創出

今後の活動イメージ

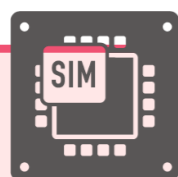




## ✓ 強みを活かし、パートナーと共に顧客の事業化、拡販を加速

### サービスの強み

- 技術・価格面での参入のしやすさが武器



つなぐ



ためる



活用する

開発負担大な「通信⇔データ連携」を  
ワンストップ、低価格で提供

### サービスピックアップ

- さくらのIoT Platform (sakura.io) 正式版リリース、課金開始 (4月)

料金 (税別)

- 通信モジュール価格 : **8,000円/台**  
(10,000ポイントを付与)
- 月額利用料金 : **60円/台**

### パートナー

- 連携強化で顧客の事業化、拡販の加速

### IoTパートナー種別

デバイス開発

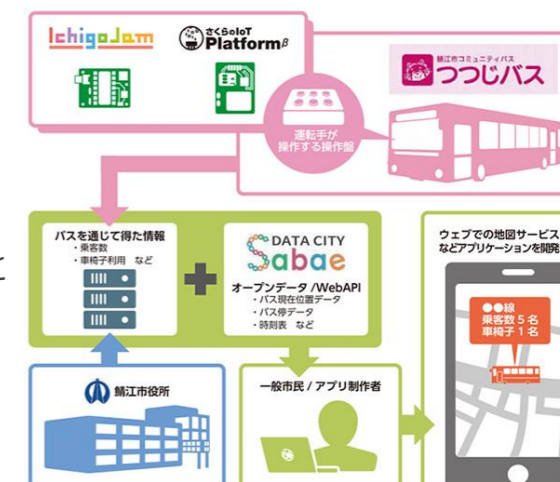
サービス開発

セールスチャネル

### 直近のパートナー事例

- バスの乗降者データの可視化システムを共同開発 (4月)

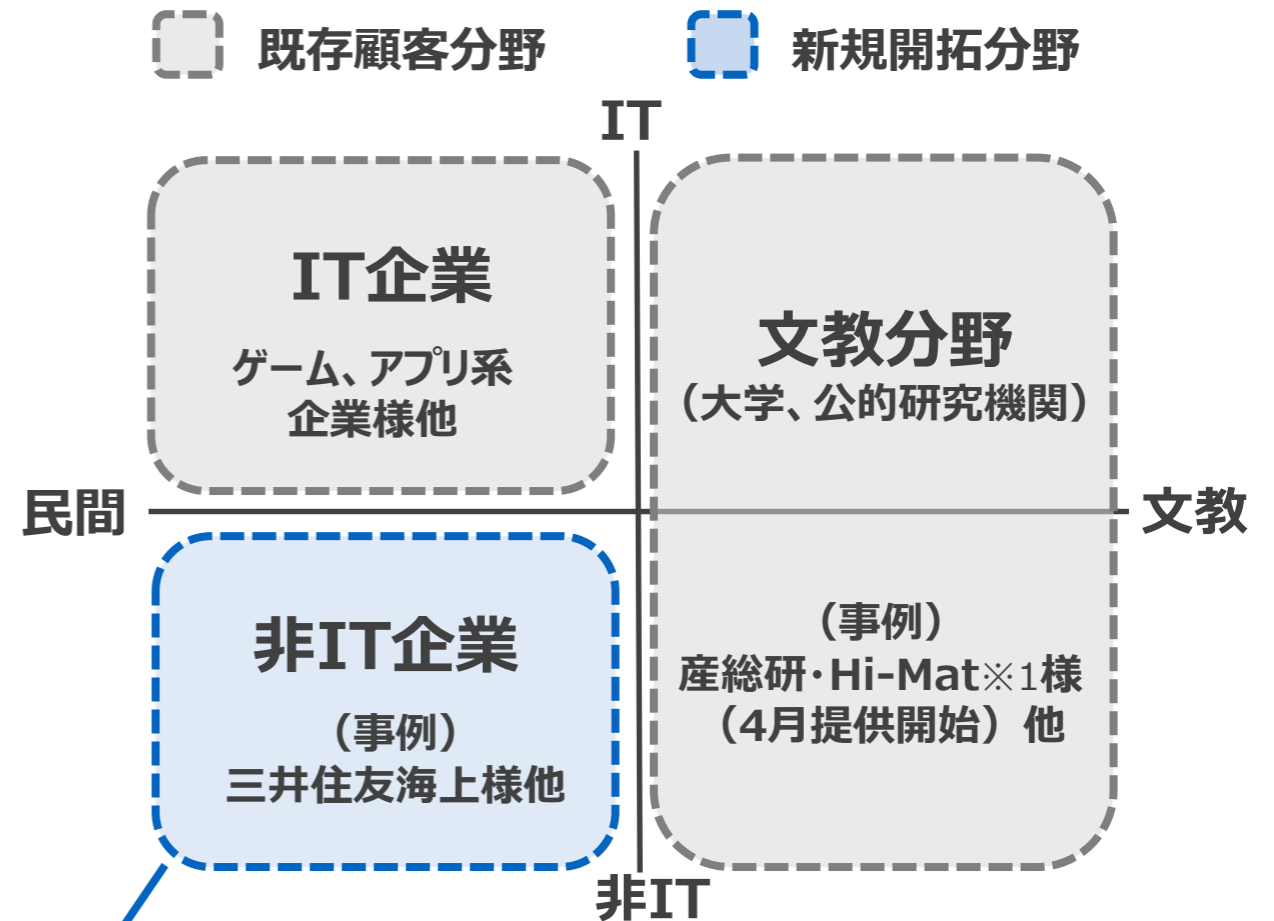
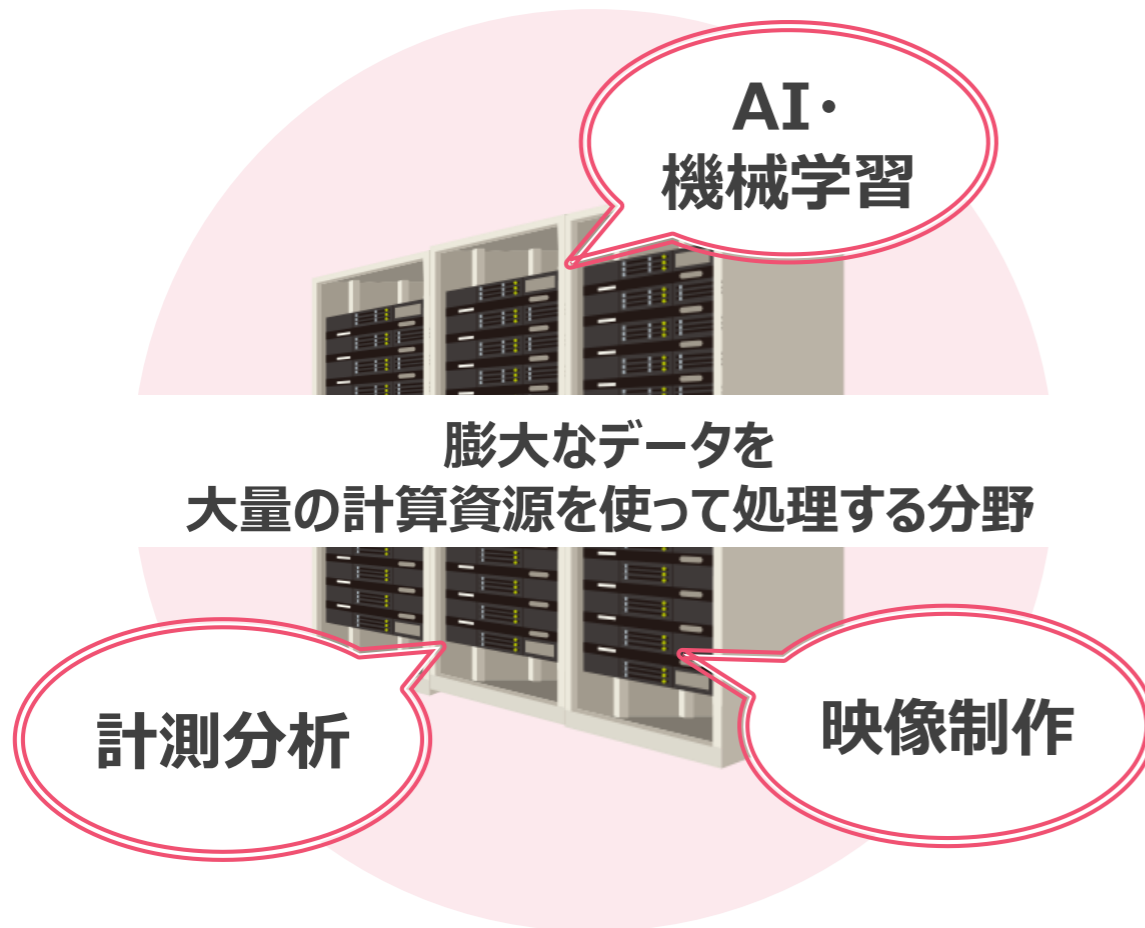
福井県鯖江市、株式会社jig.jpと共同開発。  
当社はデータ通信のための「さくらのIoT Platformβ」を提供



✓ 非IT企業への提案も強化

活用分野

引き合い状況



※1 産総研：国立研究開発法人産業技術総合研究所  
Hi-Mat：先端素材高速開発技術研究組合

直近の事例 **MS&AD** 三井住友海上

- 三井住友海上火災保険株式会社（3月リリース）
    - ・損害保険に関わる様々なビッグデータを活用したAI開発※2に向けたクラウド環境を共同構築
    - ・当社は高速演算処理が可能なコンピュータ基盤、高火力コンピューティング（専用サーバサービス）を提供
- ※2 三井住友海上火災保険株式会社は、損害車両画像から修理費の見積りを自動算出するプログラムなどの開発に着手

## ✓ 成長する人・街とともに事業活動を展開

「やりたいこと」がある全ての方々  
(=スタートアップ)

例：起業家、サービス開発者、学生など



当社の強みを活かした支援

- ・インフラリソース、ノウハウ等の提供
- ・サービスの共同開発

## 新たなビジネスの成長加速により共に成長

### 直近の取り組み

- スタートアップが活発な福岡に拠点を開設(2月)
- 官民共働型スタートアップ支援施設「FUKUOKA growth next」を開設(4月)  
(福岡市、福岡地所株式会社、株式会社アパマンショップホールディングスとの共同事業)

- ・ 起業、創業支援を推進する福岡市との、スタートアップ支援を通じた官民連携に注力
- ・ 福岡の拠点を中心に、九州の様々なスタートアップ及びITサービス立ち上げのサポートにより事業化を支援

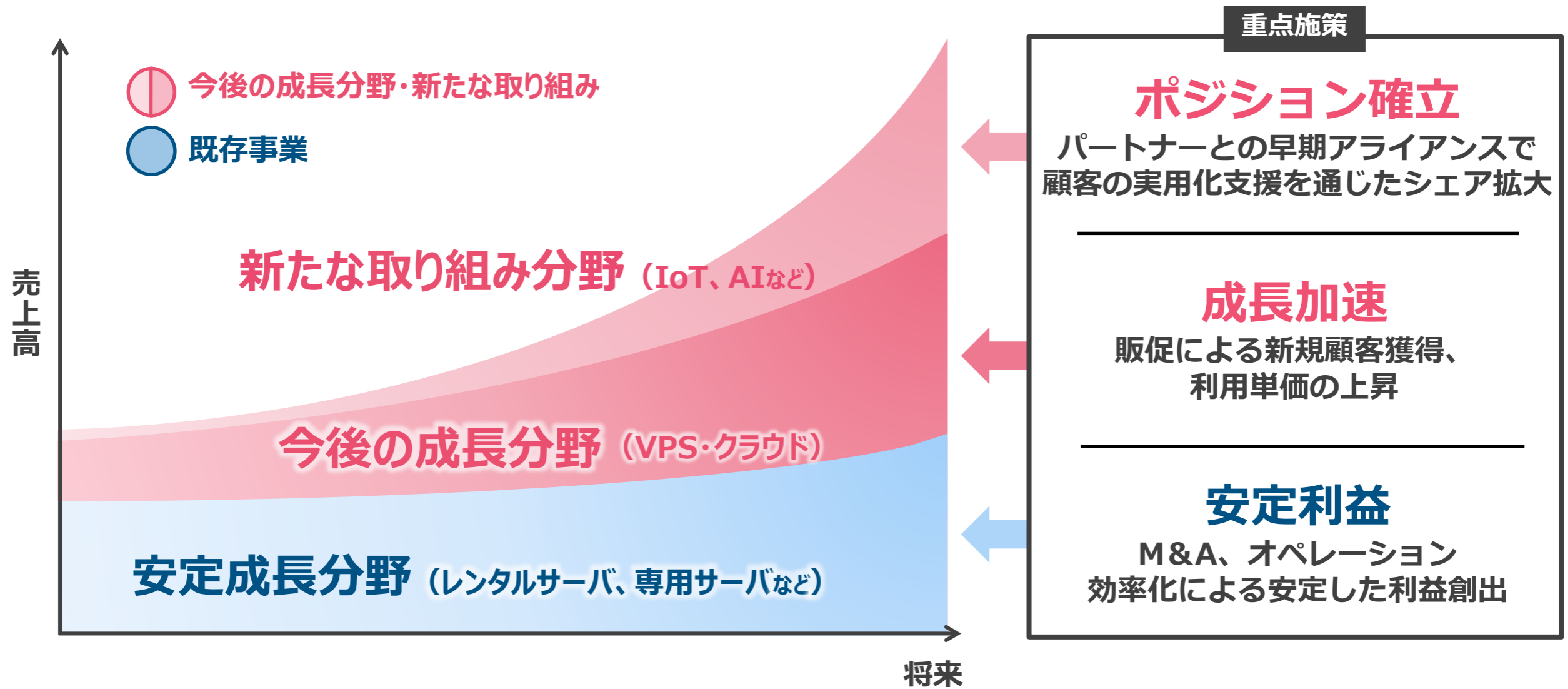


▲ 同時期に福岡支社を開所した企業との共同発表会の様子



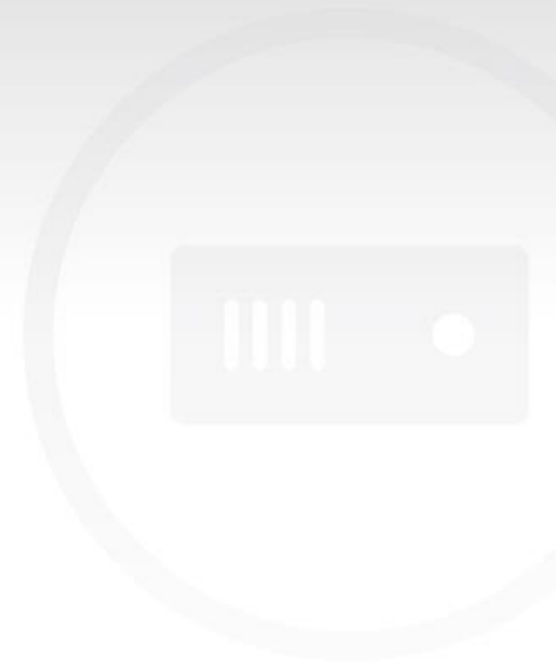
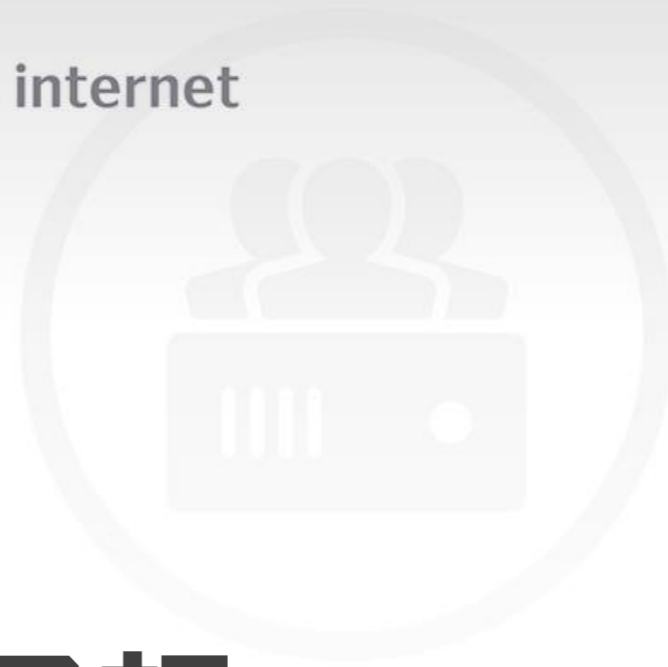
▲ 旧大名小学校跡地を福岡のスタートアップの中心地に  
出典：facebook  
「FUKUOKA growth next」

## 既存の分野と新たな分野の両輪で成長



さらにその先の  
成長イメージ

データへのアクセスに不可欠なプラットフォームへ  
(ex.データ取引所)



# 業績予想

---

## • 売上高：増収

- ✓ VPS・クラウドが成長
- ✓ IoT Platform正式版（sakura.io）の提供開始
- ✓ 高火力コンピューティングが成長
- ✓ 子会社売上の増加（NCI社）

## • 利益：前期並み

- ✓ サーバ・ネットワーク機器、スーパーコンピュータ案件機材、石狩データセンター3号棟の稼働開始による減価償却費・リース料
- ✓ 2017年3月期の人員増加、子会社増加等による人件費
- ✓ 大阪新本社移転
- ✓ データセンターの最適化、サーバ・ネットワーク機器リニューアル
- ✓ IoTモジュール原価、販売手数料

（金額：百万円）

科目名	'17/3期（実績）		'18/3期 Q2累計（予想）		'18/3期 通期（予想）	
	金額	増減率（%）	金額	増減率（%）	金額	増減率（%）
売上高	13,961	15.5	8,450	29.5	19,300	38.2
営業利益	1,018	4.3	150	▲74.5	1,050	3.1
経常利益	804	▲2.1	65	▲87.1	870	8.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	548	▲0.8	25	▲92.2	530	▲3.4

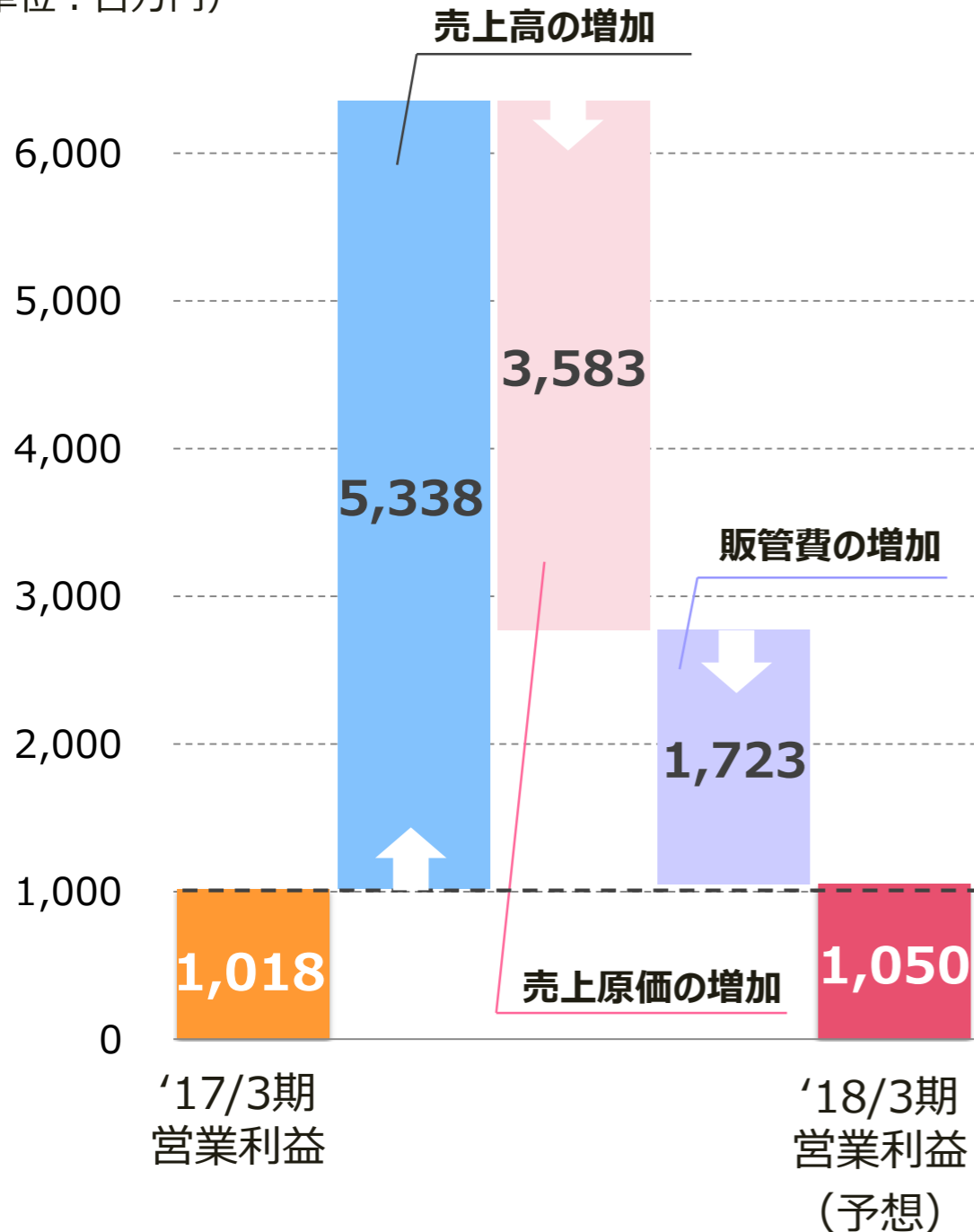
## ・サービス別売上高内訳

(金額：百万円)

科目名	'17/3期実績 金額	'18/3期 予想 金額	増減		備考
			金額	増減率 (%)	
さくら単体					
ハウジング	2,419	2,260	▲159	▲6.6	微減から横ばいトレンドが継続
専用サーバ	2,893	3,560	666	23.0	高火力コンピューティングで約5.5億増加見込。 既存サービスも増加トレンド
レンタルサーバ	2,744	3,030	285	10.4	機能追加を継続
VPS・クラウド	3,623	4,790	1,166	32.2	市場の成長をもとに好調維持
その他	1,469	3,110	1,640	111.6	IoTで約15億増加見込。 セキュリティ商材の拡張等
子会社合計	937	2,930	1,992	212.5	NCI社売上の通期寄与等
連結消去	▲126	▲380	▲253	—	
連結売上高	13,961	19,300	5,338	38.2	

## 営業利益の変動要因 （前期比）

（単位：百万円）



主な要因	金額 (百万円)
<b>売上高の増加</b>	<b>5,338</b>
<b>売上原価の増加</b>	<b>3,583</b>
石狩DC3号棟の本格償却開始、サーバ・ネットワーク機器増加に伴う減価償却費・リース料の増加	1,157
NCI社の通期寄与による増加	1,092
IoTモジュール販売原価	929
前期の増員、平均給与向上等による人件費の増加	173
業務効率向上等のための手数料の増加	156
その他売上原価の増加	76
<b>販管費の増加</b>	<b>1,723</b>
IoT販売インセンティブ等の手数料の増加	496
NCI社の通期寄与による増加	374
大阪新本社等による地代家賃の増加	192
前期の増員、平均給与向上等による人件費の増加	149
減価償却費・リース料の増加	142
広告宣伝費の増加	95
IoTモジュール発送による発送配達費用の増加	56
その他販管費の増加	219



## 投資計画

(単位：億円)

投資内容		予想
データセンター	石狩1-2号棟	5
	石狩3号棟	3
	その他設備	8
サーバ、ネットワーク機器		35
IoT関連		1
事務所関連		3
その他（システム等）		2
合計		57

(注) 上記以外に、IoTモジュール等につきましては約10億円の仕入  
(販売状況に応じた仕入) を予定しております。



# 親会社の異動について

---

## 異動の前後における双日株式会社の所有株式数及び比率

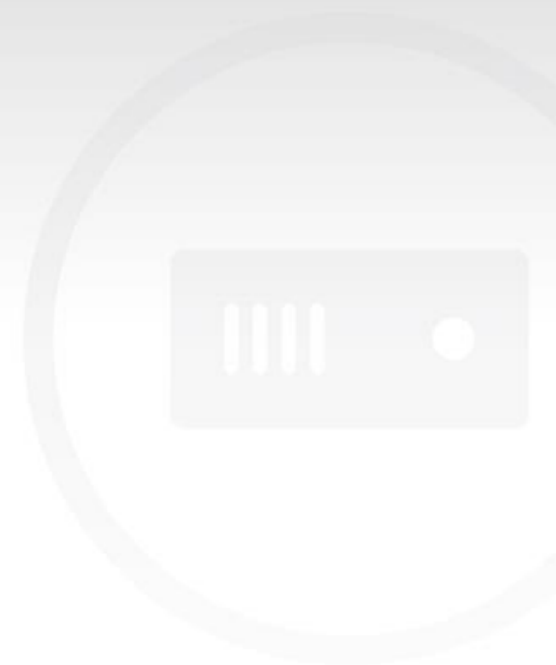
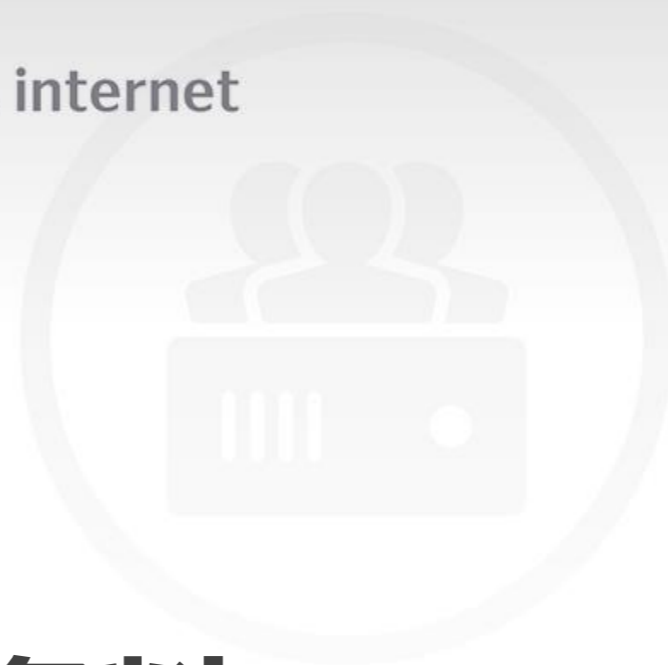
双日株式会社(異動前)		
直接	間接 (株式会社田中邦裕事務所)	合計
13,985,600株 40.2%	4,489,600株 12.9%	18,475,200株 53.2%



双日株式会社(異動後)		
直接	間接 (株式会社田中邦裕事務所)	合計
10,585,600株 28.1%	— (※)	10,585,600株 28.1%

(※) 株主間契約の解消

双日株式会社は親会社ではなくなり、  
その他の関係会社に異動したが、業務提携関係は継続



# 参考資料

---

# インターネットインフラの提供を事業ドメインとして、 大阪、東京、北海道の3都市に5つのデータセンターを展開

## 1996 ● さくらインターネット創業

1996年12月に現社長の田中邦裕が、舞鶴高専在学中に学内ベンチャーとして創業。

## 1999 ● 株式会社を設立 ● 最初のデータセンター開設

1999年8月に株式会社を設立。10月には、第1号となるデータセンターを大阪市中央区に開設。

## 2005 ● 東証マザーズ上場

2005年10月に東京証券取引所マザーズ市場に上場。

## 2011 ● 石狩データセンター開設

2011年11月、北海道石狩市に国内最大級の郊外型大規模データセンターを開設。

## 2015 ● 東証一部に市場変更

2015年11月に東京証券取引所市場第一部に市場変更。

## 2016 ● 創業20周年

2016年12月、創業20周年。



### 会社概要

商 号	さくらインターネット株式会社
本 社 所 在 地	大阪市中央区南本町一丁目8番14号
創 業 年 月 日	1996年12月23日 (会社設立は1999年8月17日)
上 場 年 月 日	2005年10月12日 (マザーズ) 2015年11月27日 (東証一部へ市場変更)
資 本 金	22億5,692万円
従 業 員 数	495名 (連結)

(※2017年3月末日現在)

## 当社のサービスは大きく2種類

サーバをサービスとして提供する

### ホスティング

#### 物理ホスティング

レンタルサーバサービス



1台のサーバを  
複数の顧客で利用

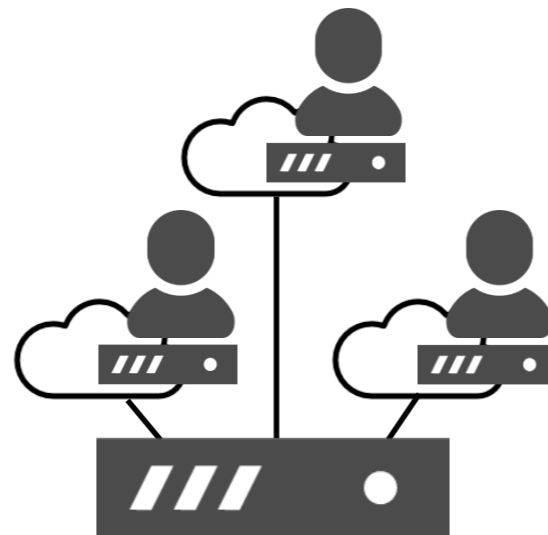
専用サーバサービス



1件の顧客がサーバを  
1台専有して利用

#### 仮想ホスティング

VPS・クラウドサービス

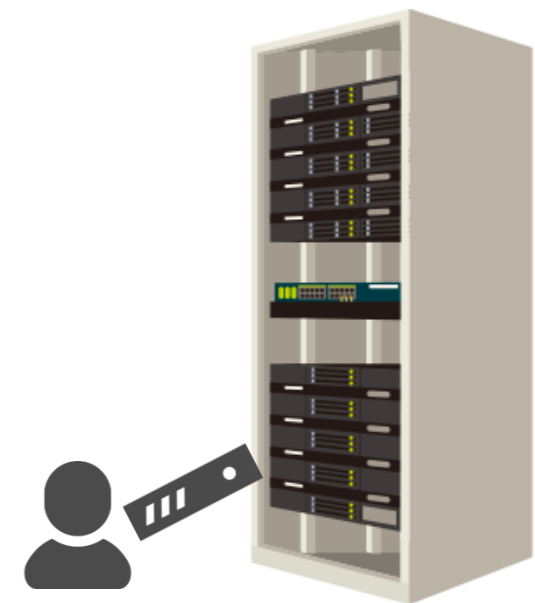


物理サーバ上に複数の仮想サーバを構築することで  
専用サーバのように利用

顧客のサーバを預かる

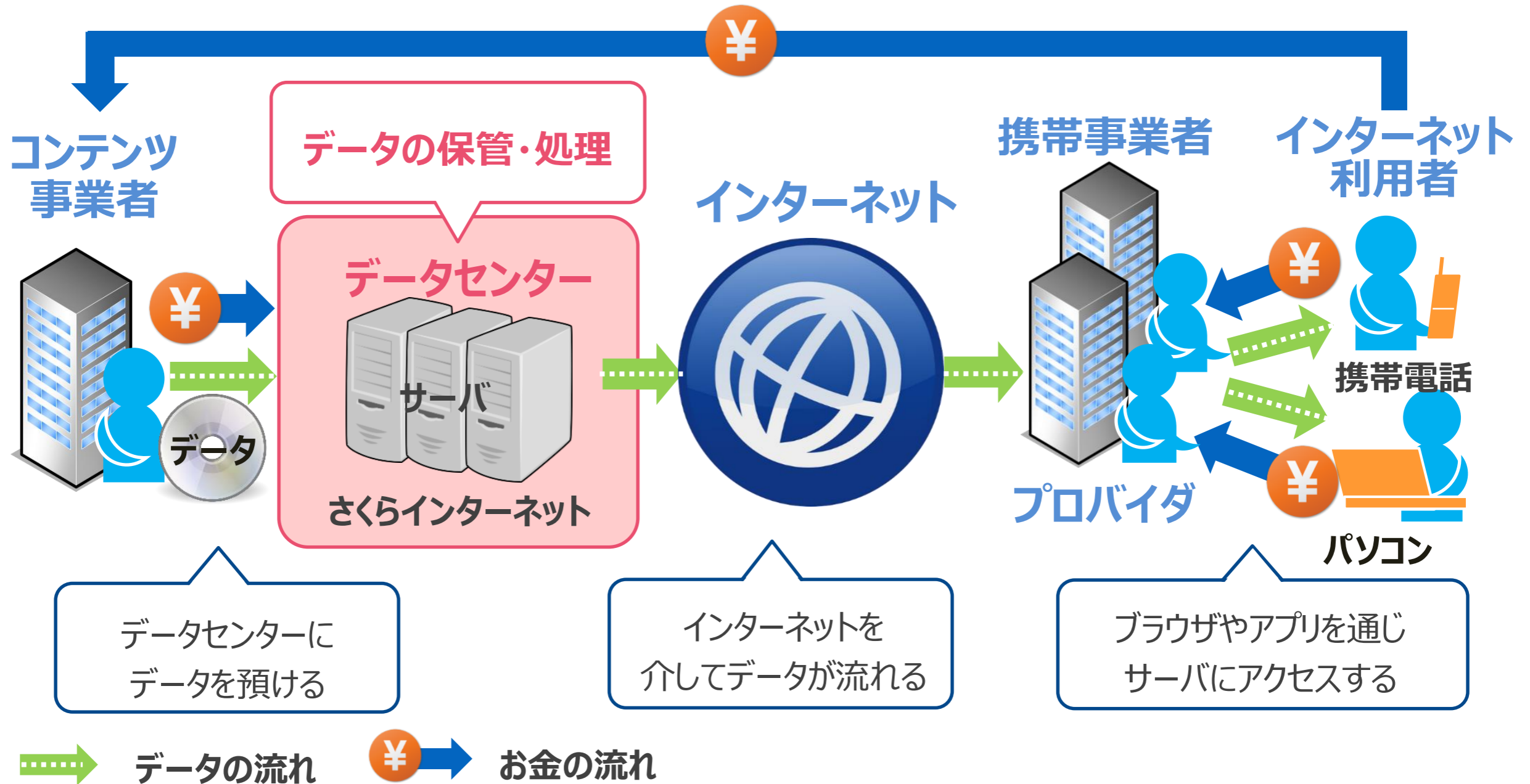
### コロケーション

ハウジングサービス



顧客のサーバをデータセンター内に預かり、ラックスペース、通信回線、電源などを貸与

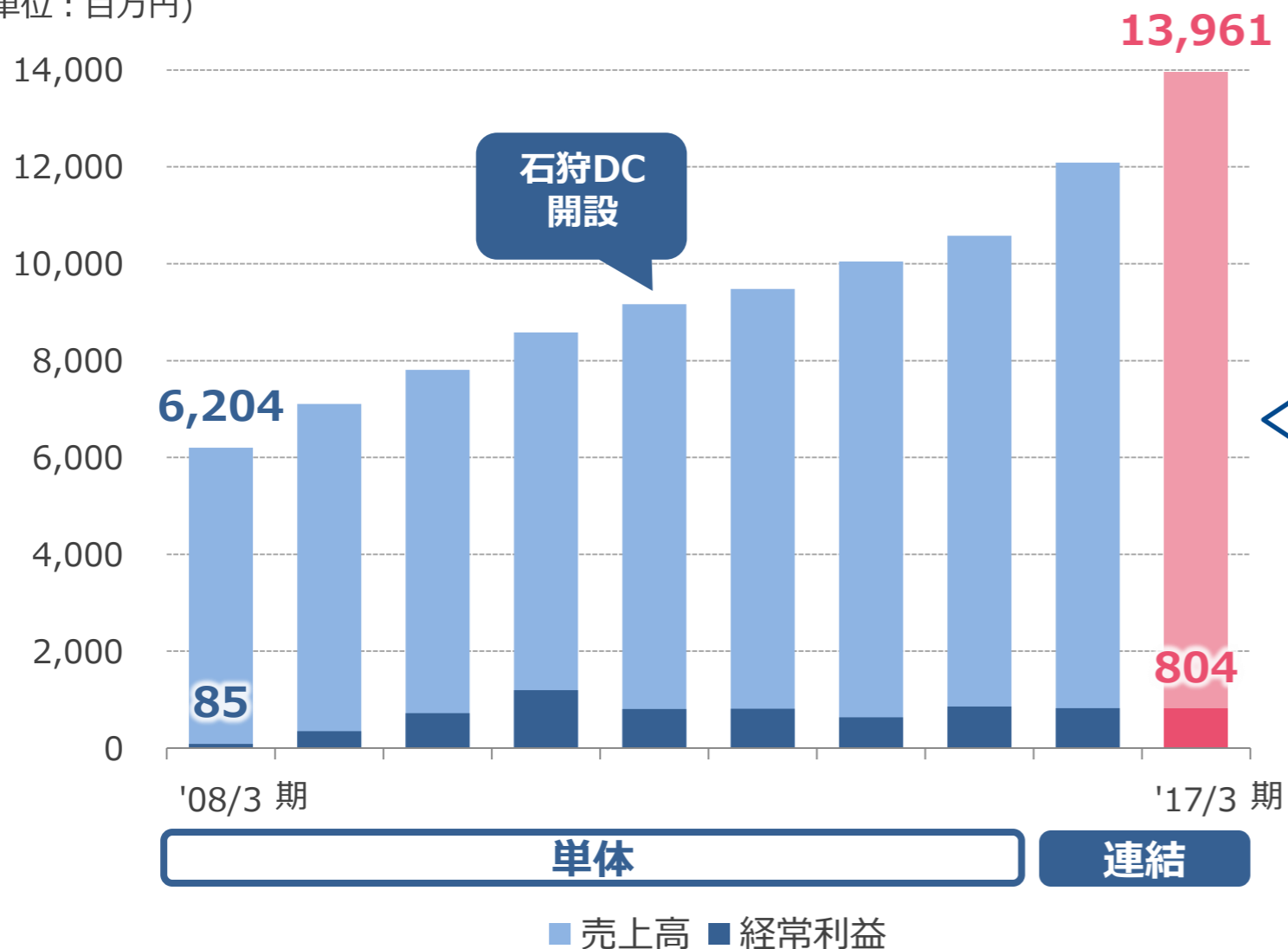
## 利用者はインターネットを通して、データセンターにあるサーバ上のデータへのアクセスやデータ処理を行う



# 市場機会の拡大とともに売上高も安定成長 今後はさらに成長を目指す

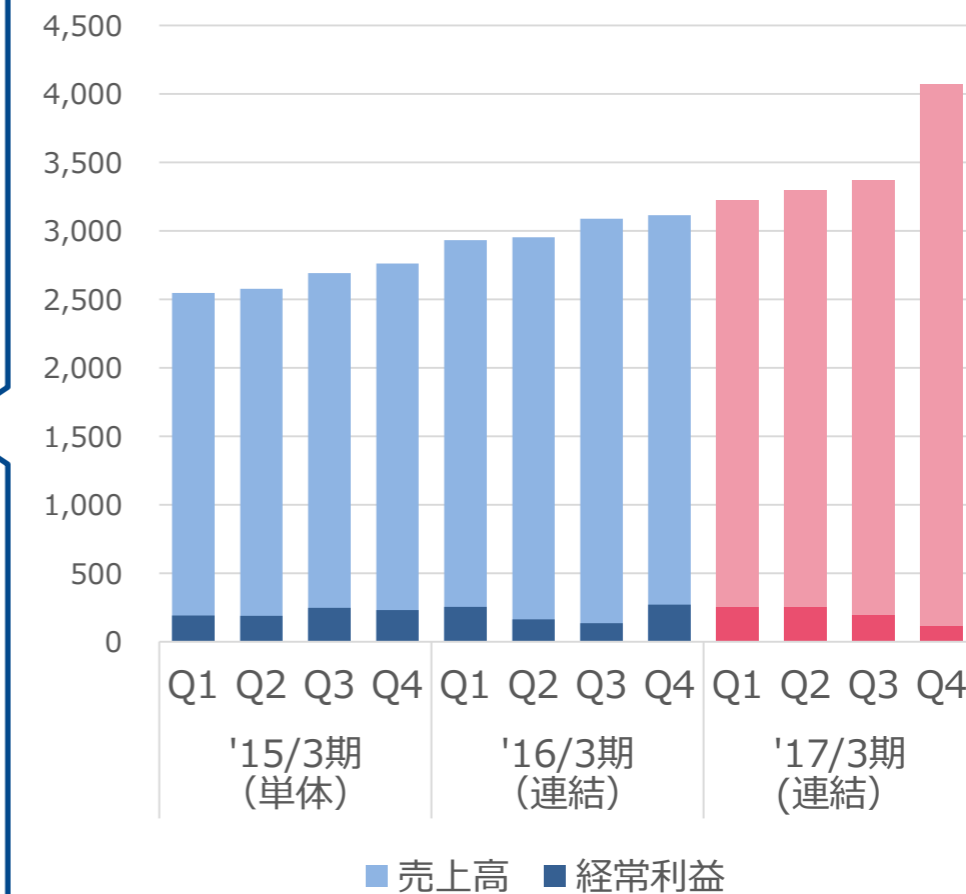
業績推移

(単位：百万円)



直近四半期推移

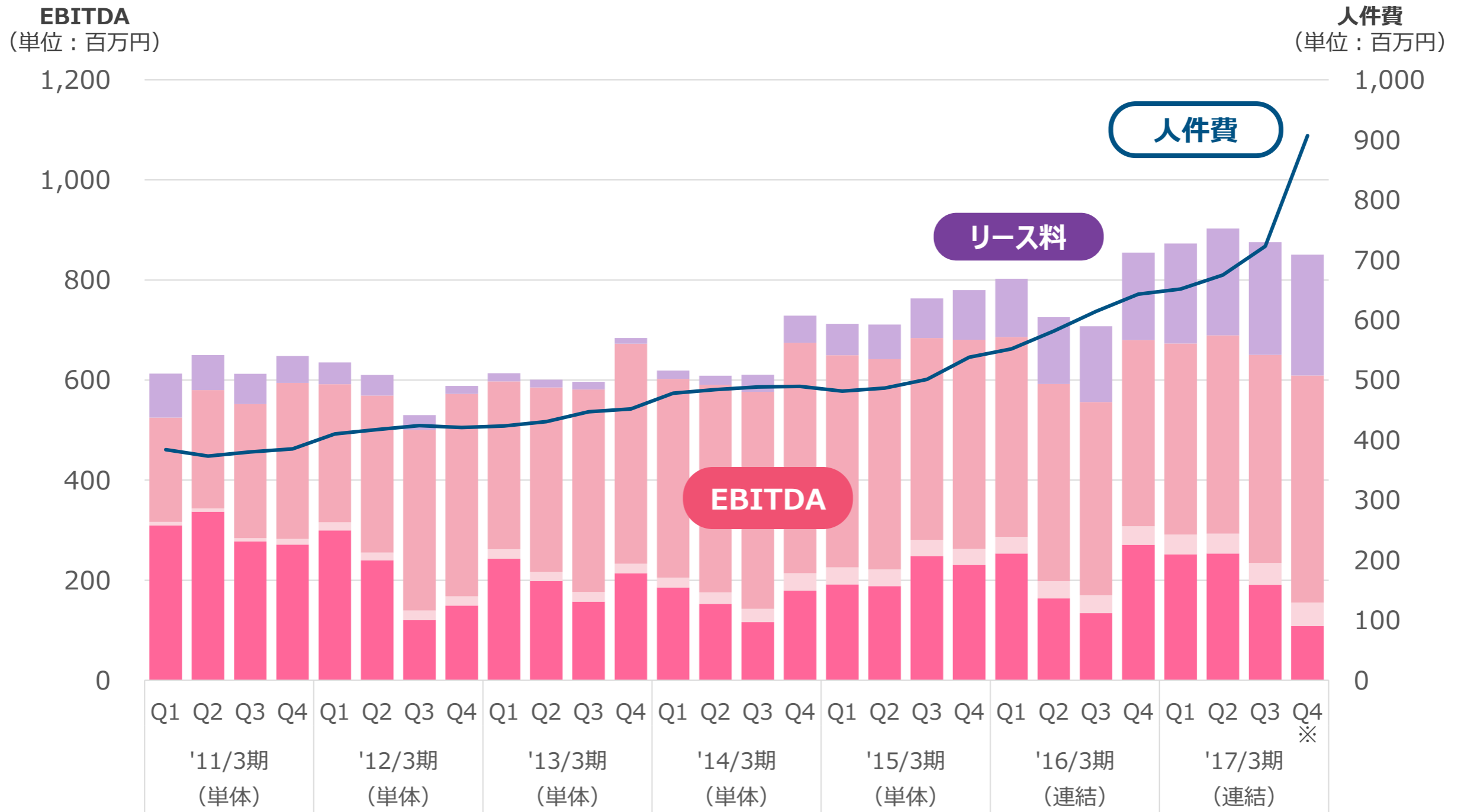
(単位：百万円)



※ 2015年3月期以前は単体決算数値を、2016年3月期第1四半期より連結決算数値を記載しております。



## EBITDA・リース料・人件費の推移

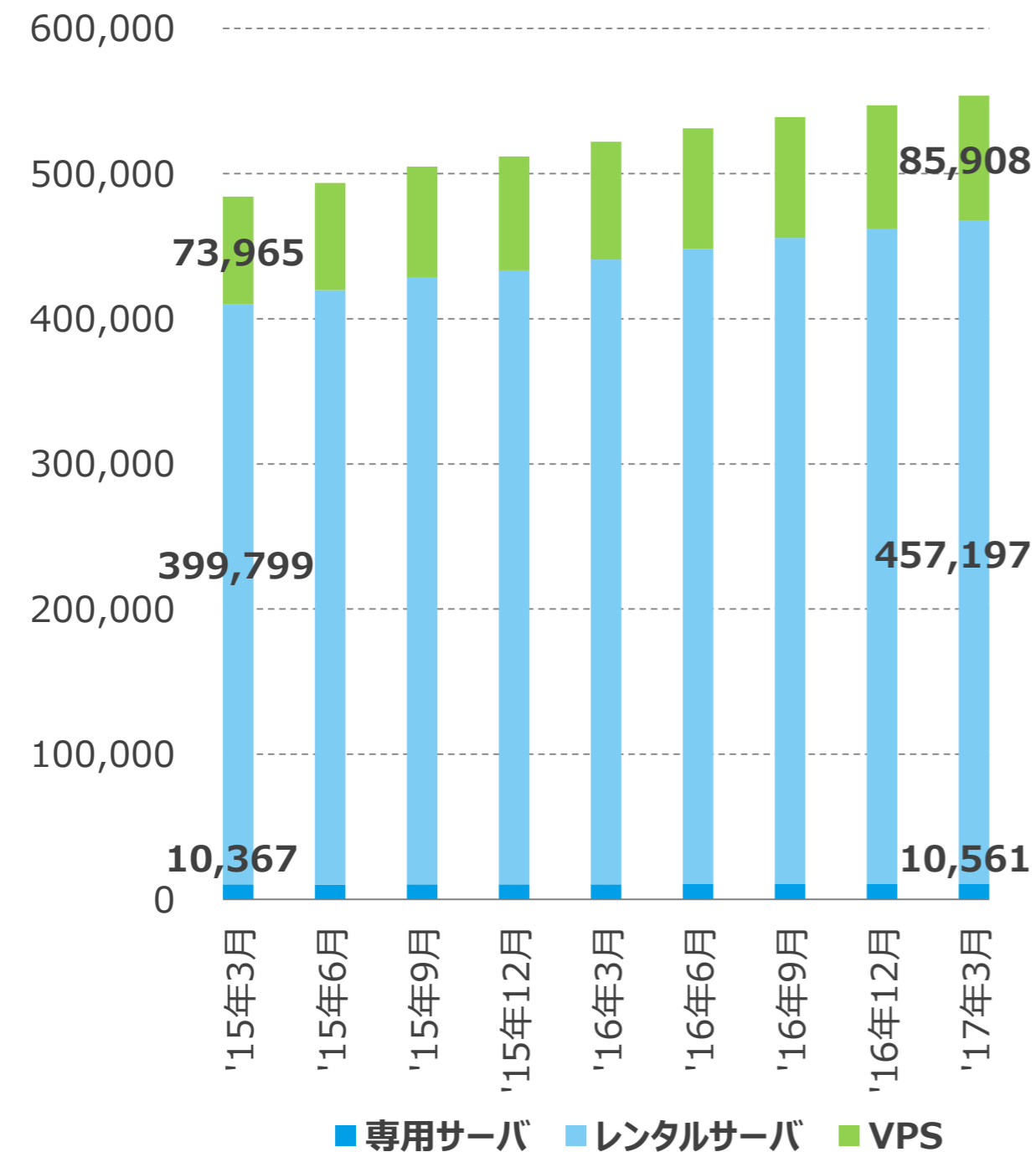


EBITDA ■ 経常利益 ■ 支払利息 ■ 減価償却費 ■ リース料 — 人件費

※2017年3月期第4四半期より、NCI社を連結子会社化

## 利用中件数

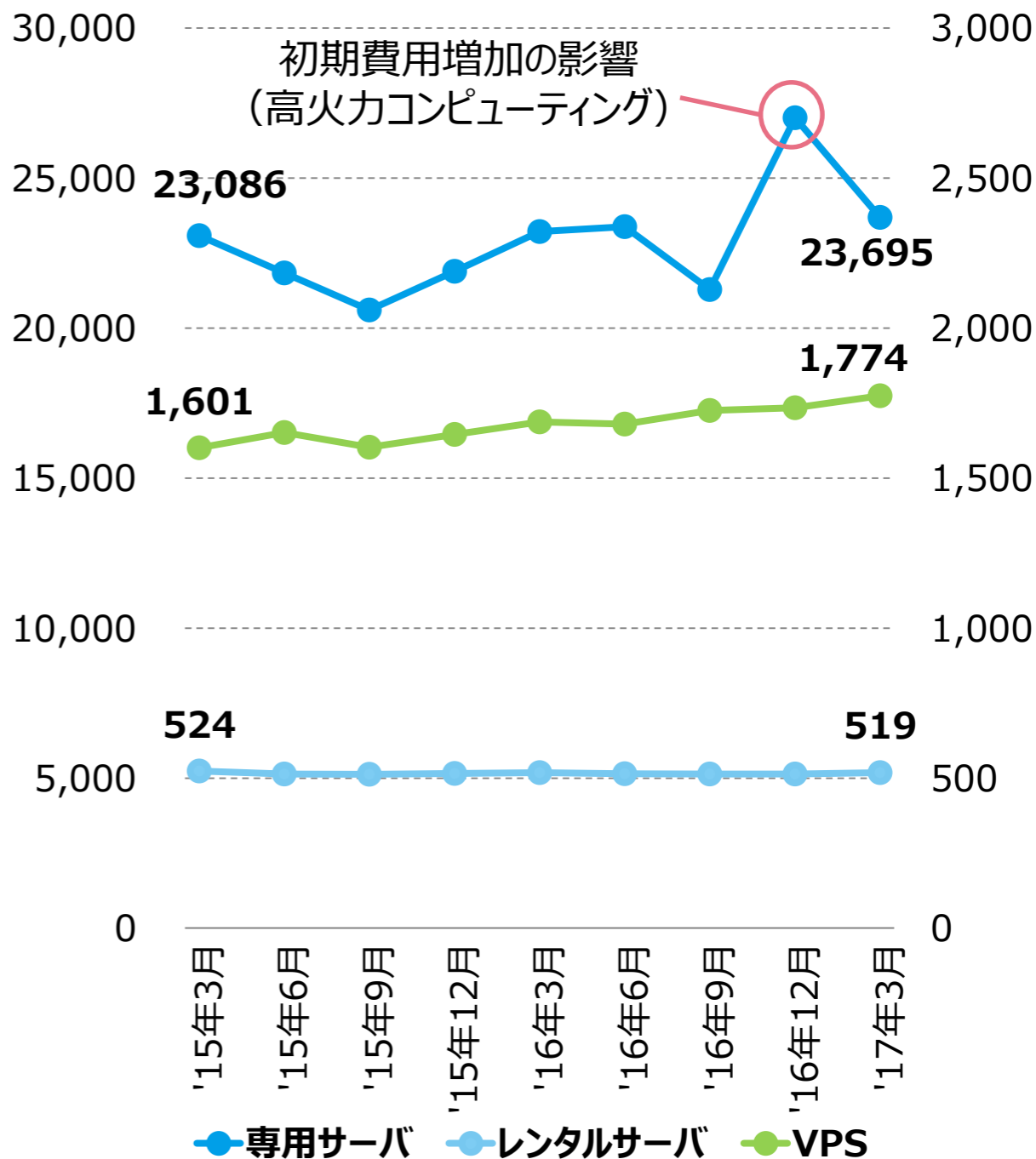
(単位：件数)



## 平均単価

(単位：円)

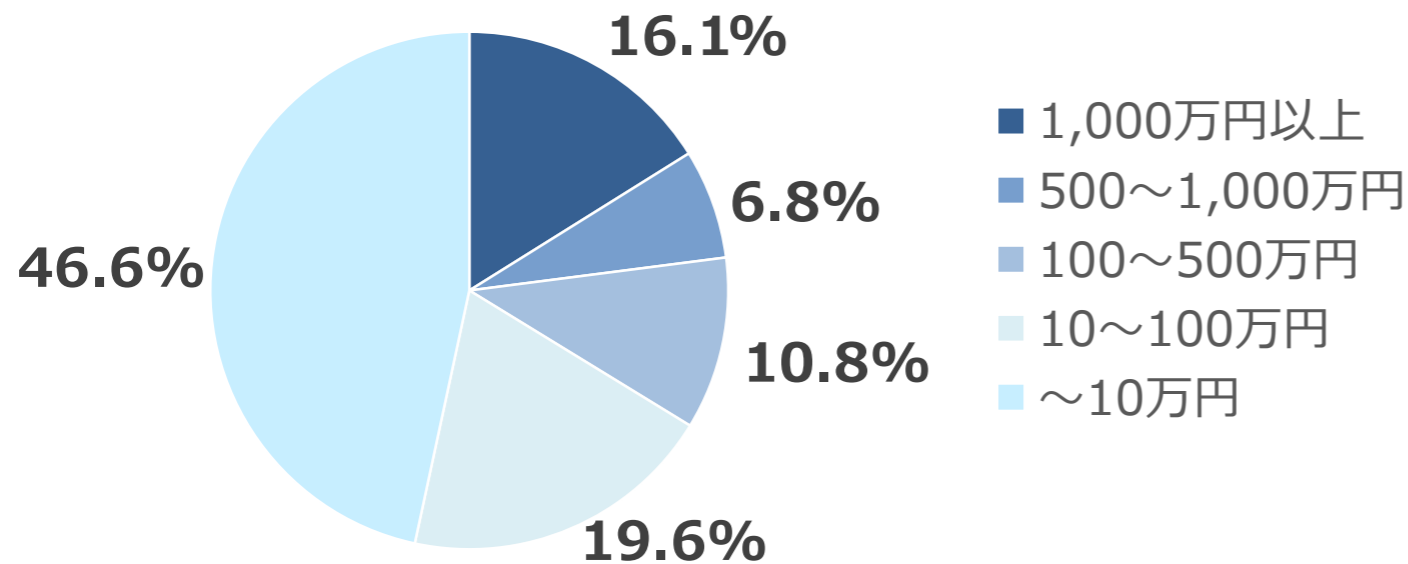
(単位：円)



※さくらインターネット単体のみを対象に集計しております。

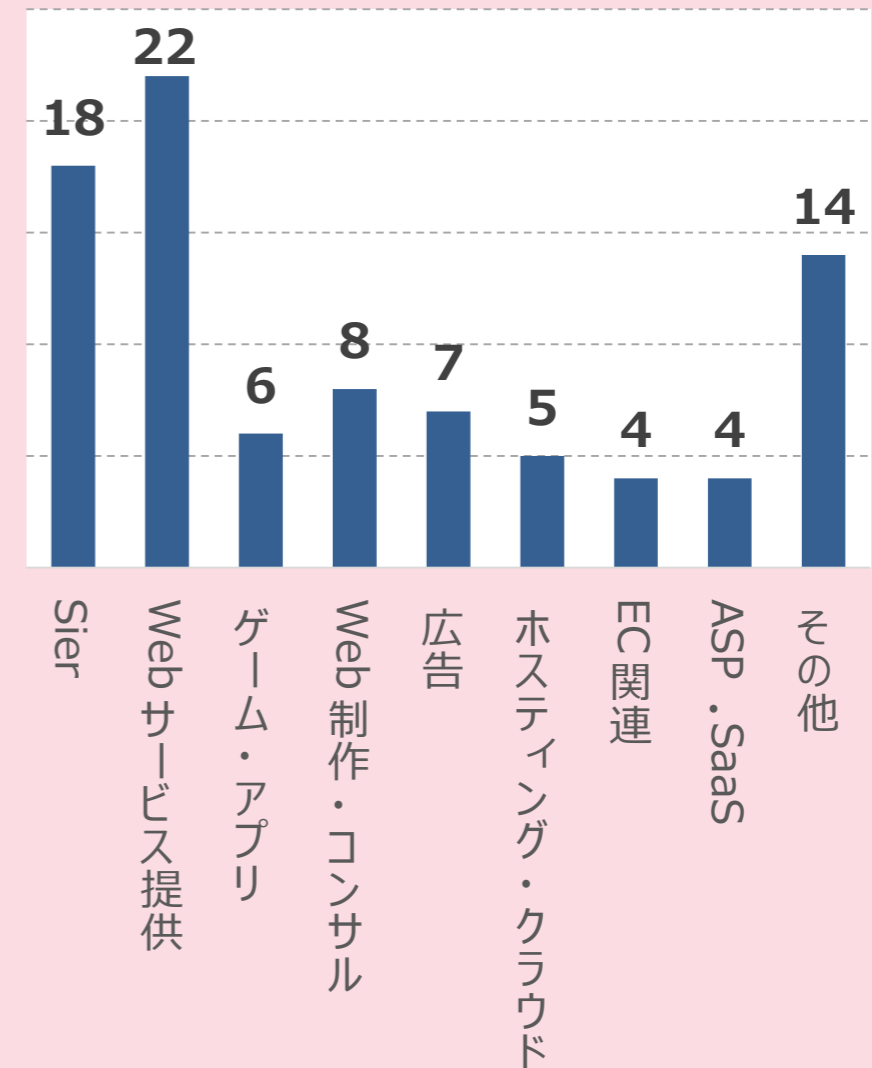
## 小口顧客の売上構成比が高く、特定の業種に依存しない顧客構成

月額料金別データ  
(売上構成比)



月額料金	事業者数			
	'16年6月	'16年9月	'16年12月	'17年3月
1,000万円~	8	8	6	<b>5</b>
500~1,000万円	8	7	12	<b>11</b>
100~500万円	62	61	63	<b>72</b>

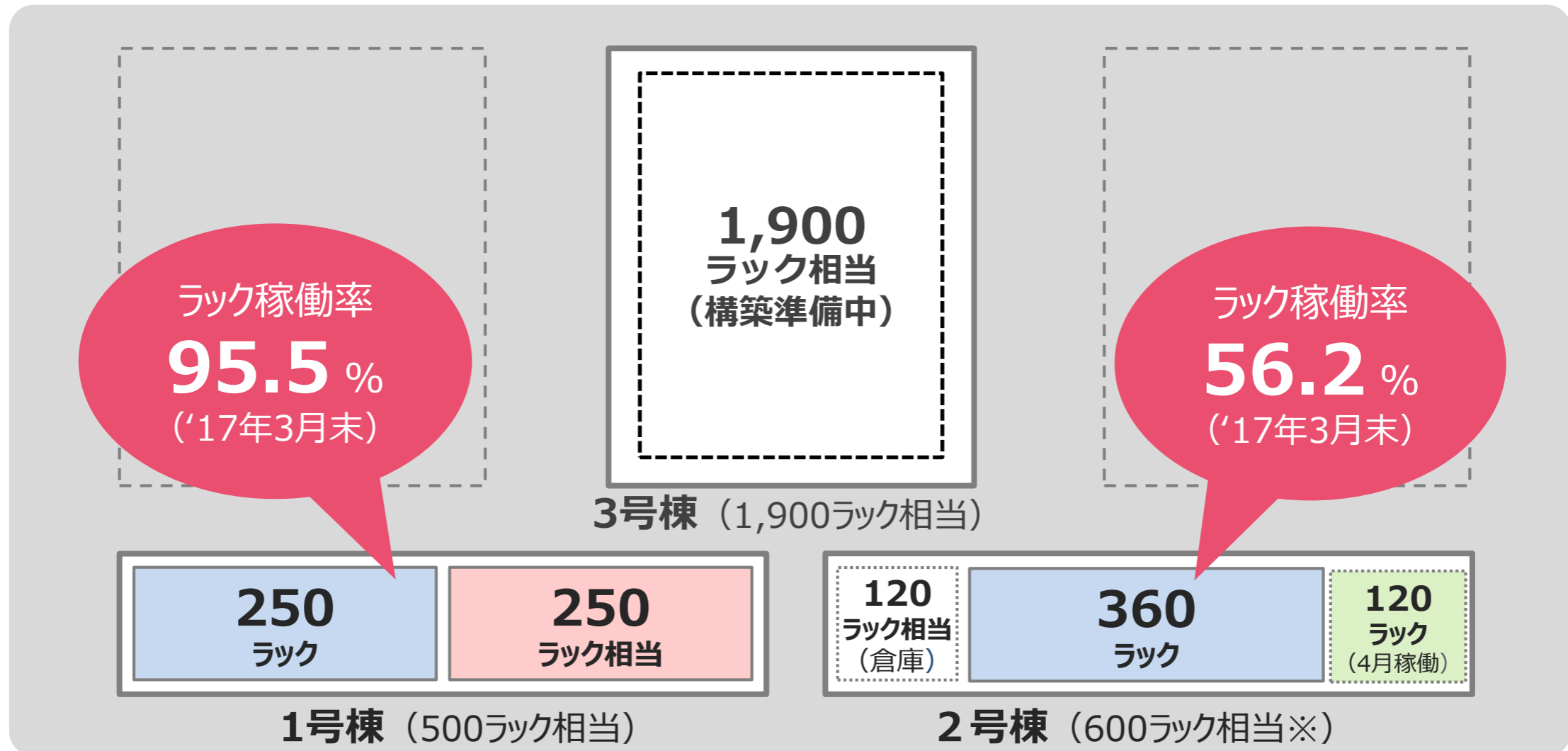
業種別  
月額料金100万円以上の顧客数



※さくらインターネット単体のみを対象に集計しております。

1号棟は高稼働率を維持。2号棟は稼働率上昇中。  
3号棟は12月に竣工（2018年3月期Q1に稼働予定）

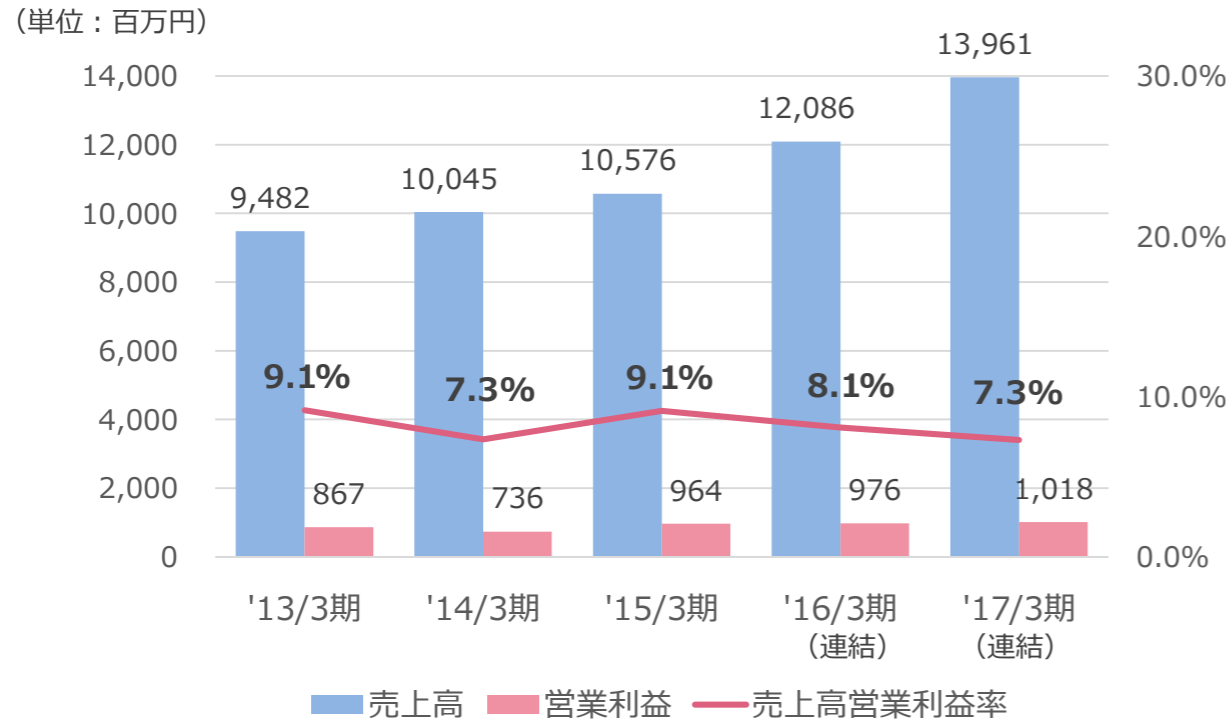
石狩データセンター稼働状況



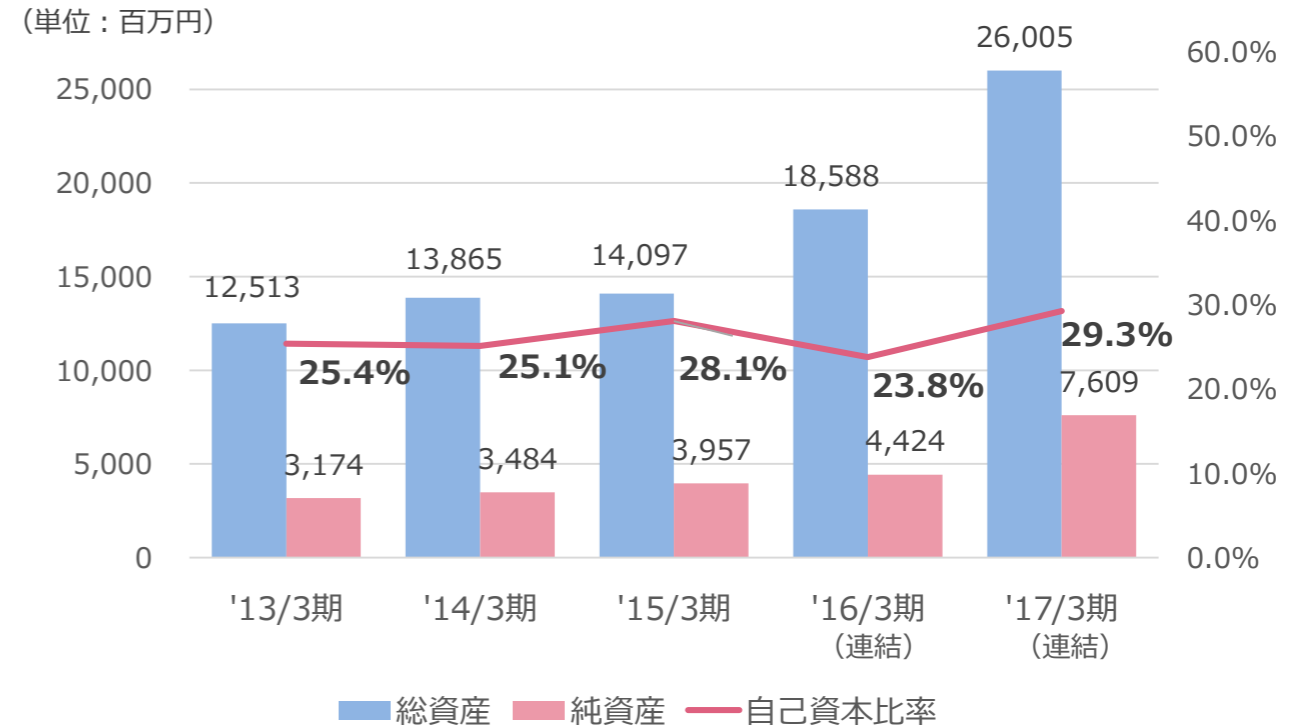
- ホスティング・リモートハウジングの提供スペース
- 大規模ハウジング案件の提供スペース

※収容効率を20%向上させ、2号棟は600ラック規模

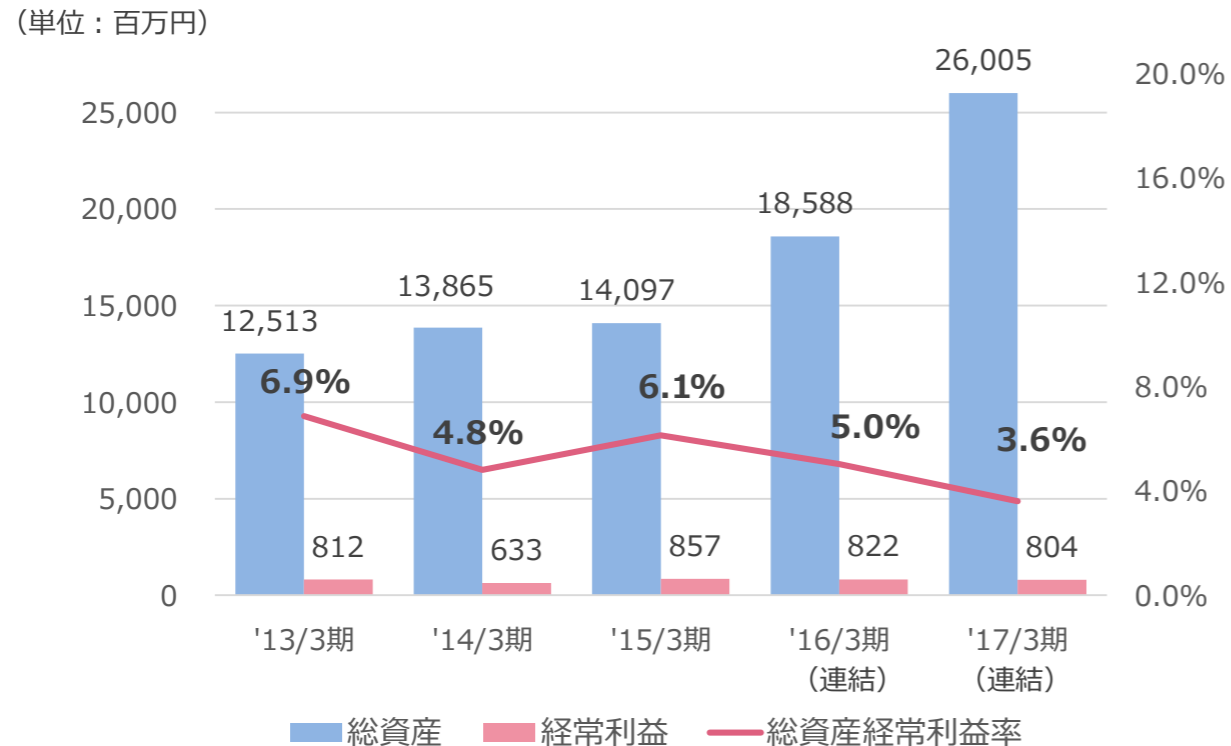
## 売上高営業利益率



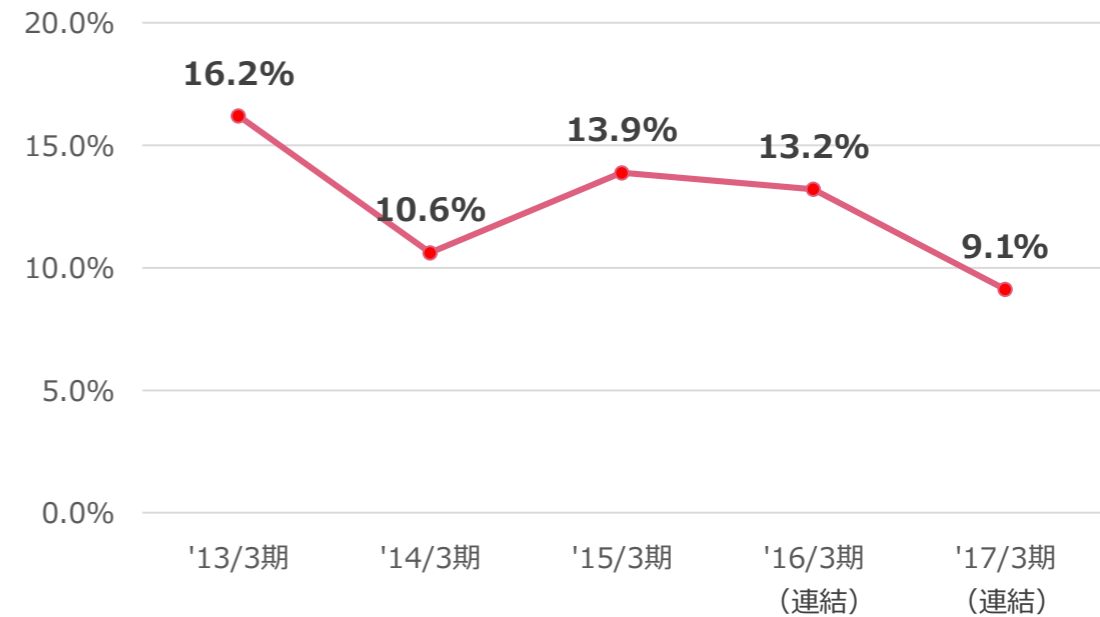
## 自己資本比率



## 総資産経常利益率



## ROE



※ 2015年3月期以前は単体決算数値を、2016年3月期は連結決算数値を記載しております。



■ IRに関するお問い合わせ先

さくらインターネット株式会社 東京支社  
経理財務部 IR窓口  
Tel : 03-5332-7077  
E-mail : ir@sakura.ad.jp

当資料に掲載されている業績予想などは、資料作成時点における弊社の判断に基づいており、その情報の正確性を保証するものではありません。さまざまな要因により、当資料記載の業績予想とは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。